

Bilancio 2009

il presente fascicolo si compone di:

<u>Elaborati Bilancio</u>	Pag.	3
BILANCIO 2009 - Secondo direttiva CEE		
NOTA INTEGRATIVA	Pag.	8
ALLEGATI E SCHEDE	Pag.	25
BILANCIO SINTETICO	Pag.	34
BILANCIO ANALITICO PER CENTRI DI COSTO	Pag.	37
SINTESI FINALE PER CENTRI DI COSTO	Pag.	49
RELAZIONE SULLA GESTIONE	(Allegato A)	
RIPRESE FISCALI	Pag	33
RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE	(Allegato B)	
Consiglio di Amm/ne	03/03/2010	
Collegio di Indirizzo	07/04/2010	

BILANCIO
SECONDO LA NORMATIVA C.E.E.

Bilancio Consuntivo

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

	CONTI PATRIM.ATTIVI	ANALISI	TOT.2009	TOT.2008	CONTI PATRIM.PASSIVI	ANALISI	TOT.2009	TOT.2008
	Segue : Altri Crediti							
	Crediti v/so IVA	53.069		102.906				
	Cauzioni Attive	10.139		2.539				
	Crediti V.so Circuito Greenicket	15.191		0				
	Crediti per contributi da introitare	42.957		82.956				
	Crediti per fatture da emettere	64.999		44.292				
	Fondo svalutazione Crediti	-7.227		-5.764				
	Fondo svalutazione Crediti (lassato)	-50.778		-42.896				
		864.918		1.360.485				
	Crediti per rimborso Mutui (Vedi Nota Integrativa)	613.622		787.220				
	ATTIVO CIRCOLANTE	TOTALE	1.650.856	TOTALE				
CIV	DISPONIBILITA' LIQUIDE							
	Cassa Economale e sospesi	22.615		23.774				
	Cassa Biglietteria	6.780		36.410				
	Banche: CR Pisa	150.274		46.171				
	Banche (CRP C.Es.)	341.287		286.572				
	Banche (CRP Fondo Ris. Vincolato)	5.081		0				
	Banche: CR S. Miniato	29.751		45.942				
	Banche: CR S. Miniato c.mutuo	7.655		4.896				
	Banche: Bancoposta	3.491		2.883				
	Banche: MPS c.mutuo	4.854		3.811				
			571.788	450.459				
D	RATEI E RISCONTI							
	Ratei Attivi	13		25				
	Risconti Attivi	20.130		38.011				
			20.143	38.036				
	TOTALE ATTIVITA'		3.399.122	4.126.020	TOTALE PASSIVITA'		3.399.122	4.126.020

0

NOTE: Le cifre sono arrotondate all'unità

VALORI ECONOMICI

VALORI ECONOMICI		ANALISI	TOT.2009	ANALISI	TOT.2008	Variazioni
A	VALORE DELLA PRODUZIONE E DELLA DISTRIBUZIONE					
A1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni					
	Incassi	212.654		403.801		
	Proventi da produzioni	239.611		846.343		
	Rimborsi da Enti e Compagnie	260.173		337.277		
	Proventi da Iniziative	398.161		205.929		
	Proventi pubblicità	35.500		29.200		
	Proventi diversi	2.911	1.149.010	4.596	1.827.146	
A4	Incrementi di immobilizzazione per lavori interni					
	Capitalizzazione allestimenti	0	0	0	0	
A5	Contributi in Conto Esercizio					
	Comune di Pisa	1.622.000		1.811.324		
	Provincia di Pisa	162.899		162.899		
	Comune di Pomarance	15.000		15.000		
	Fondazione CR Pisa	358.078		338.691		
	Università di Pisa	0		0		
	Associazione ARETUSA	25.822		25.822		
	Toscana Gas (ex AGES)	25.822		25.822		
	Comune di Montopoli	0		12.911		
	Comune di Peccioli	50.000		50.000		
	Gruppo Bulgarella	0		0		
	Impresa Forti	0		0		
	Sviluppo Navicelli	25.822		25.822		
	Regione Toscana	306.000		343.666		
	Pres. Consiglio Dip. Spettacolo	781.051		801.665		
	Altri Contributi	123.564	3.496.058	444.952	5.885.720	
B	COSTI DELLA PRODUZIONE					
B6	Costi della produzione per mat.prime e di consumo	-27.400		-19.992		
B7	Costi della produzione per servizi	-1.425.610		-2.129.009		
B9	Costi della produzione per il personale	-2.443.430		-3.272.710		
B10	Costi della produzione per ammortamenti e svalutazioni	-366.510		-215.679		
B14	Oneri diversi di Gestione	-202.294	-4.465.244	-208.591	-5.845.980	
	TOTALE ALGEBRICO	179.824	179.824	39.740	39.740	

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

VALORI ECONOMICI		ANALISI		TOT.2009	ANALISI		TOT.2008
C17	PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
	Interessi Attivi			13.981		1.079	
	Interessi Passivi			-28.585		-181.017	
	Rimborso oneri finanziari Mutui			29.535		58.850	
	Oneri Finanziari Mutui			-29.535		-58.850	
	TOTALE ALGEBRICO			-14.604		-179.938	-179.938
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
	Perdite su crediti		-52.408		-181.933		
	Sopravvenienze attive		39.790		30.700		
	Sopravvenienze passive		-11.856		-52.736		
	Vuoto		0		0		
	TOTALE ALGEBRICO		-24.473	-24.473	-203.969		-203.969
F	IMPOSTE						
	IRAP Imposta Regionale		-66.079		-83.678		
	Imposte d'esercizio anticipate		0		0		
	Imposte d'esercizio diff. o anticipate		0		0		
	IRES di esercizio		0		0		
				-66.079			-83.678
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO			74.667			-427.844
	RETTIFICHE FISCALI			-140.666			-280.207
	RISULTATO NETTO FISCALE DOPO RETTIFICHE FISCALI DI ESERCIZIO			-65.999			-708.051

NOTA:

NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2009

*Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009***NOTA INTEGRATIVA**

La presente Nota Integrativa, secondo le disposizioni dell'art. 2423 del codice civile, costituisce - unitamente allo Stato Patrimoniale ed al Conto Economico – il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009. In particolare essa ha funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio, al fine di fornire le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

I - ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

Nella redazione del Bilancio sono stati osservati i principi indicati dal codice civile ed in particolare:

- gli schemi di bilancio di Stato Patrimoniale e Conto Economico rispettano quelli previsti dagli Artt. 2424 e 2425 Cod. Civ. e da tutte le altre disposizioni che ne richiedono evidenza;
 - la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
 - è stato indicato esclusivamente il risultato economico conseguito alla data di chiusura dell'esercizio;
 - i proventi e gli oneri sono stati iscritti secondo il principio della competenza;
 - si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza;
 - lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile riportate in nota integrativa, che costituiscono il presente bilancio, sono conformi alle scritture contabili dalle quali sono direttamente ottenute.
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati fatti eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui agli artt. 2423, 4° comma, e 2423-bis, 2° comma, del codice civile.

II - CRITERI DI VALUTAZIONE

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisizione.

Le spese di manutenzione e riparazione delle immobilizzazioni tecniche sono state imputate direttamente nell'esercizio e sono pertanto estranee alla categoria dei costi capitalizzati.

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate, in base alla loro residua possibilità di utilizzazione e più precisamente in ragione di un quinto del loro ammontare, direttamente in conto.

Le immobilizzazioni materiali deperibili sono ammortizzate anch'esse in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione applicando i coefficienti massimi stabiliti con D.M. 31.12.1988, ridotti alla metà nell'esercizio in cui sono entrate in funzione, ritenuti sufficientemente rappresentativi del normale periodo di deperimento e consumo delle immobilizzazioni stesse. Tutti gli altri costi ove non sia dimostrata la loro utilità pluriennale, sono stati imputati all'esercizio nel quale essi sono sostenuti.

I *crediti* sono stati indicati al presumibile valore di realizzo, al netto della voce rettificativa "Fondo svalutazione crediti".

Le *disponibilità liquide*, trattandosi di valori numerari certi, sono esposte al valore nominale.

III - STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)

B – IMMOBILIZZAZIONI

B.I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Manutenzioni Straordinarie	17.181
Esercizio Precedente	36.881
Variazione	-19.700

L'importo sopraesposto di € 17.181 comprende anche le opere straordinarie su beni di terzi (Teatro Verdi), fatte salve condizioni straordinarie che determinino il ricorso a questo tipo di costi, tale voce è destinata al sostanziale esaurimento nell'arco di 2 esercizi.

B.II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Attrezzature e impianti tecnici	334.603
Esercizio Precedente	434.099
Variazione	-99.496

In questa voce vengono rappresentate le attrezzature tecniche, i corredi illuminotecnici, le costruzioni leggere, i mobili e le macchine d'ufficio, le attrezzature foniche. I valori sono indicati al netto dei rispettivi Fondi di Ammortamento. Il dettaglio di suddette voci è indicato nell'apposito allegato di bilancio "Allegati e schede". Tale voce ha avuto una sensibile riduzione negli ultimi due anni, anche in virtù di una forte contrazione della spesa al fine di riportare sotto pieno controllo la gestione, obiettivo raggiunto con l'esercizio 2009. Nel prossimo futuro occorrerà programmare un ciclico e sostenibile rinnovo delle varie dotazioni tecniche.

B.III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Crediti	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Crediti v.so INA per TFR	639.866	558.119	-81.747
Fondi pensione versati INA	137.463	224.337	86.874
Fondi Pensione versati INPS	16.337	22.094	5.757
TOTALE	793.667	804.550	10.883

Trattasi dei depositi finanziari presso l'INA Assitalia relative agli accantonamenti reali del T.F.R. e dei Fondi Pensione dei lavoratori dipendenti. La riduzione del Credito è dovuta alla utilizzazione, nel corso del 2009, per n.3 dipendenti. Tali crediti saranno riscossi al momento del collocamento a riposo delle singole unità lavorative. Detto Credito viene complessivamente esposto in misura corrispondente al capitale accantonato, il rendimento maturato viene erogato alla scadenza direttamente al dipendente posto in quiescenza, ai sensi del punto 4 dell'Integrativo aziendale in vigore.

C – ATTIVO CIRCOLANTE

L'Attivo Circolante si compone di: *Crediti in Contenzioso, Crediti v.so soci e Altri Crediti.*

La svalutazione dei Crediti è calcolata sui *Crediti in Contenzioso*, sui *Crediti v.so Clienti* e sui *Contributi da introitare*.

Relativamente ai Crediti in Contenzioso, ancora aperti, sono tuttora in corso le procedure legali per il totale recupero delle somme indicate.

Crediti in contenzioso	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Crediti Clienti in contenzioso	19.940	27.822	7.882
Pubblinobili	20.275	20.275	0
TOTALE	40.215	48.097	7.882

Nessuna svalutazione è stata calcolata sul credito nei confronti della società Pubblinobili in quanto il credito della Fondazione è assistito da ipoteca e tale pratica di recupero si avvia a positiva conclusione. La vendita all'incanto dei beni immobili di proprietà del debitore esecutato è stata effettuata nel 2007 con un realizzo di € 189.500, la quale consente il recupero integrale del credito vantato. Negli altri Crediti in contenzioso è stato recuperato integralmente un Credito per 4.320 euro (da Ass.Arte e Arte) mentre è stato inserito il Teatro di Bolzano per 12.201,73, a seguito della contestazione di una fattura per l'addebito di spese relative ad una produzione lirica. Quest'ultimo credito gode peraltro di una garanzia da parte del Teatro del Giglio di Lucca, Capofila della Produzione lirica stessa oggetto della fattura.

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2009

I crediti verso i Soci della Fondazione Teatro di Pisa al 31/12 vengono evidenziati nella tabella sotto riportata:

Crediti v.so Soci	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Comune di Pisa	0	0	0
Provincia di Pisa	1.500	62.247	60.747
Fondazione CR Pisa	0	0	0
Associazione ARETUSA	51.643	51.643	0
Nodalis telecomunicazioni	20.658	10.330	-10.328
Toscana Energia (ex AGES)	0	0	0
Comune di Peccioli	60.000	0	-60.000
Comune di Pomarance	30.988	0	-30.988
Comune di Montopoli	20.170	0	-20.170
TOTALE	184.959	124.220	-60.739

Per quanto concerne i Crediti verso Soci si riscontra un miglioramento dovuto ad una maggiore puntualità nelle erogazioni delle competenze di esercizio. La tempistica nelle liquidazioni è stata sensibilmente ridotta da parte del Comune di Pisa, in modo da erogare tutto il contributo di competenza entro il primo semestre dell'anno. Analoga condotta è, peraltro da tempo tenuta dalla Fondazione CR Pisa mentre l'Amm.ne Provinciale segue una tempistica diversa ed al 31/12 restano ancora alcune competenze da liquidare.

FINANZIAMENTI IN CORSO	Esercizio 2008	Esercizio 2009
Crediti per estinzione Anticipazioni	787.220	613.622
Debiti per anticipazioni bancarie	787.220	613.622
Differenza	0	0

La tabella di cui sopra sintetizza i mutui ancora in essere, per il cui dettaglio si rinvia alle Tabelle allegate. Nel corso degli ultimi anni l'indebitamento derivante da contrazione di mutui è sensibilmente diminuito (nell'esercizio 2006 era pari a quote capitale di – 1.111.729 euro), prosegue anche in questo esercizio tale riduzione con la estinzione del mutuo contratto nel 2000 per 645.000 euro. Gli ultimi due mutui rimasti saranno estinti nel 2014 e nel 2015. Negli allegati al Bilancio viene riportata la situazione in dettaglio, comprensiva anche dei mutui estinti.

FONDAZIONE TEATRO DI PISA – BILANCIO CONSUNTIVO 2009

Altri Crediti	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Crediti v/so Clienti	363.608	121.348	-242.260
Crediti v/so Teatri c.to Regione	166.666	200.000	33.334
Crediti v/so Regione	152.000	155.000	3.000
Crediti v/so Ministero	345.465	210.116	-135.349
Crediti v/so Fondazione CRSM	80.000	0	-80.000
Crediti v/so Comm. Europea	22.064	0	-22.064
Crediti v/so Erario per R.A.e IRAP	44.921	39.380	-5.541
Crediti v/so INAIL	0	8.997	8.997
Crediti per Anticipazioni su TFR maturato	1.727	1.727	0
Crediti v/so IVA	102.906	53.069	-49.837
Cauzioni Attive	2.539	10.139	7.600
Crediti v/so circuito Greenticket	0	15.191	15.191
Crediti per Contributi da introitare	82.956	42.957	-39.999
Crediti per fatture da emettere	44.292	64.999	20.707
TOTALE CREDITI	1.409.144	922.923	-486.221
Fondo svalutazione Crediti	-5.764	-7.227	-1.463
Fondo svalutazione Crediti tassato	-42.896	-50.778	-7.882
TOTALE CREDITI AL NETTO F.S.C.	1.403.380	864.918	-487.684

-66,63%

-34,75%

Sui Crediti è stata calcolata oltre alla svalutazione fiscale consentita, una ulteriore svalutazione nella misura riportata in tabella. Tale importo è composto dalla svalutazione prudenziale (50%) del credito derivante dalla domanda di rimborso al Ministero per le spese sostenute per il servizio dei VVFF nel 2008 (non ancora ricevuto) per 22.956,00 euro, da alcuni crediti v.so clienti inseriti in “Crediti in Contenzioso” per la somma residua di € 15.620 e da un Credito nei confronti del Teatro di Bolzano per 12.202 euro, anch’esso oggetto di contenzioso. Il volume complessivo dei Crediti è stato fortemente ridotto rispetto all’anno precedente sia per il contenimento della attività, sia per la velocizzazione delle procedure di riscossione e recupero dei crediti. L’ampliamento del “Fondo svalutazione Crediti”, in rapporto all’ammontare complessivo dei Crediti stessi, apporta ulteriori margini di sicurezza sull’intero comparto.

C.IV – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Disponibilità liquide	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Cassa economale	23.774	22.615	-1.159
Cassa biglietteria	36.410	6.780	-29.630
Banche: CR Pisa (C.Biglietteria)	46.171	150.274	104.103
Banche: CR Pisa (C.Esercizio)	286.572	341.287	54.715
Banche: CR Pisa (Fondo riserva vincolato)	0	5.081	5.081
Banche: CR S.Miniato	45.942	29.751	-16.191
Banche: CR S.Miniato c/to mutuo	4.896	7.655	2.759
Banche: Bancoposta PT	2.883	3.491	608
MPS c.mutuo	3.811	4.854	1.043
TOTALE	450.459	571.788	121.329

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo. La voce *Banche* esprime il saldo dei conti correnti attivi presso le Casse di Risparmio di Pisa e di San Miniato. La maggiore disponibilità, rispetto all'anno precedente, deriva essenzialmente dalla costituzione del "Fondo di Riserva non disponibile" che consente di ottenere più liquidità senza ricorso al Credito bancario. C'è da rimarcare semmai che la suddetta operazione, al momento, è stata attuata solo per metà, con il sostegno del solo Comune di Pisa. I saldi contabili coincidono con gli estratti conto bancari al 31 dicembre.

D – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi	Totale	Ratei	Risconti
Ratei e Risconti attivi	20.143	13	20.130
Esercizio Precedente	38.036	25	38.011
Variazione	-17.893	-12	-17.881

I *Ratei* attivi attengono ad interessi maturati sui conti bancari di servizio nel corso dell'esercizio. I *Risconti* attivi attengono a costi sostenuti nell'esercizio 2009 e relativi ai segmenti delle varie attività (Prosa, Danza e Lirica etc) di competenza 2010.

IV - STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)

PATRIMONIO	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Fondo di dotazione	298.336	298.336	0
Fondo di riserva	117	117	0
Fondo di riserva indisponibile	0	276.837	276.837
Utili/Perdite precedenti	-73.318	0	73.318
Utile/Perdita di esercizio	-427.844	74.667	502.511
TOTALE	-202.710	649.957	852.667

La perdita 2007 è stata azzerata nell'esercizio precedente, la perdita 2008 e le residue perdite precedenti (2004 e 2005) vengono azzerate mediante gli interventi straordinari del Comune di Pisa come da relative delibere. Le risultanze di bilancio 2009 consentono di determinare un utile di esercizio che può essere destinato alla ricostituzione integrale del "Fondo di riserva indisponibile" per 350.000 Euro. Tali operazioni determinano una positiva e netta inversione di tendenza rispetto alla situazione del Patrimonio.

C – FONDO DI ACCANTONAMENTO TFR

Fondo TFR	Esercizio 2008	Esercizio 2009
Consistenza al 01/01	939.138	827.825
Utilizzo nell'esercizio	-133.787	-123.992
Accantonamenti dell'esercizio	22.474	32.415
Consistenza al 31/12	827.825	736.248

Fondi Pensione	Esercizio 2008	Esercizio 2009
Consistenza al 01/01	46.757	137.463
Utilizzo nell'esercizio	0	0
Accantonamento dell'esercizio	90.706	86.873
Consistenza al 31/12	137.463	224.336

Il Fondo risulta aggiornato secondo la normativa. Nel corso dell'anno tale fondo è stato utilizzato per corrispondere anticipazioni al personale sul TFR maturato e per n.2 cessazioni di rapporti di lavoro, nei termini consentiti dalla normativa vigente. La seconda tabella riporta la situazione dei "Fondi pensione", relativi alla previdenza complementare entrata in vigore dal 2007.

C – ALTRI FONDI ACCANTONAMENTO E SVALUTAZIONI

ALTRI FONDI ACCANTON. E SVALUT.	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Fondo rischi su crediti Ministero	0	60.000	60.000
Fondo Accant.per rischi e oneri futuri	0	80.000	80.000
Fondo Accant.per indennizzi e vertenze	0	89.000	89.000
Fondo accant.per attività da programmare	0	15.000	15.000
TOTALE	0	244.000	244.000

Questa nuova serie di conti patrimoniali è stata creata in virtù delle nuove politiche di bilancio attuate. La forte riduzione dei costi, l'azione di sostegno dei Soci principali, l'introduzione di procedure di monitoraggio mensile sulla attività, la positiva risposta della "struttura" agli input degli Amministratori, hanno consentito la possibilità di realizzare, attraverso le risultanze di bilancio 2009, operazioni di accantonamento e "messa in sicurezza" del bilancio stesso, anche per l'esercizio 2010. Le principali operazioni sono le seguenti:

- Accantonamento per il rischio di riduzione, a consuntivo, del Contributo Ministeriale 2009 sulla falsariga del taglio effettuato dal Ministero sul contributo 2008, proporzionalmente alla riduzione e contrazione dell'attività lirica 2009.
- Accantonamento per la definitiva liquidazione della "Associazione Città Lirica Coro e orchestra", attualmente in carico al liquidatore, per 20.000 euro comprensive di spese. Accantonamento per rischi e oneri futuri, 60.000 euro, derivanti dalle condizioni di incertezza e instabilità che si presentano anche per il 2010 sia nelle condizioni operative del settore, sia per la situazione legata alla assegnazione di contributi (al FUS mancano attualmente 60.000.000 di euro e delle specifiche assegnazioni si avrà presumibilmente notizia nella seconda parte dell'anno).
- Accantonamento per indennizzi e vertenze, e relative spese. In questa voce sono ricompresi l'indennizzo derivante da una citazione penale di una signora che ha subito un infortunio nel Teatro, la causa sta evolvendo in una transazione legale che vede coinvolto anche il Comune di Pisa. Oltre a ciò l'indennizzo eventualmente dovuto al nucleo della vecchia orchestra in rispetto dell'accordo triennale sottoscritto tra i Teatri di Lucca, Livorno e Pisa e le rappresentanze sindacali. Tale indennizzo è stato calcolato nel suo importo massimo.
- Accantonamento per attività da programmare nel 2010 e per le quali non era stato possibile individuare risorse specifiche.

D.3 – DEBITI VERSO BANCHE

DEBITI VERSO BANCHE	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
CR Pisa c/to anticipazioni (1)	777.865	294	-777.571
CR Pisa c/to anticipazioni (2)	406.531	0	-406.531
TOTALE	1.184.396	294	-1.184.102

-99,98%

L'esposizione di saldi passivi sui c/c bancari era determinata, in massima parte, dalle tardive erogazioni della contribuzione pubblica e dalle esigenze di liquidità immediata necessarie per far fronte alle obbligazioni assunte. La diminuita esposizione, già evidenziata nel 2008 rispetto all'esercizio precedente, attestava già un minor fabbisogno derivante da un minor volume di attività nella parte finale dell'anno. L'attuazione delle nuove politiche di bilancio e di programmazione, con il concorso dei Soci principali, hanno determinato un nuovo scenario nel quale gli scoperti bancari sono stati, di fatto, azzerati (la riduzione è del 99,98%). Tale situazione non deve tuttavia generare eccessivo ottimismo e potrà essere definitivamente stabilizzata con il completamento della costituzione del Fondo di riserva straordinario, il quale resta istituito per la metà della consistenza richiesta.

D.6 - DEBITI VERSO FORNITORI

Debiti Verso Fornitori	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Importo totale al 31/12	860.418	422.605	437.813

Nel presente esercizio i debiti verso fornitori rilevati al 31 dicembre registrano una sostanziale riduzione (-103,60%) rispetto all'esercizio precedente. Ciò è dovuto, come già specificato in precedenza alla diminuzione di attività ed alla messa in opera di nuove politiche di bilancio.

D – ALTRI DEBITI

ALTRI DEBITI	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Debiti verso Erario	59.450	44.575	-14.875
Debiti verso Enti PPAA	78.406	75.368	-3.038
Debiti verso dipendenti	48.308	48.341	33
Debiti per ritenute sindacali	196	190	-6
Debiti per quote associative	0	4.131	4.131
Debiti tributari per imposte di esercizio	0	0	0
Debiti per fatture da ricevere	93.658	59.528	-34.130
Debiti per Vers.ti Volontari Personale	217	0	-217
TOTALE	280.235	232.133	-48.102

*** Al netto dei debiti per anticipazioni bancarie (mutui - vedi scheda attività)

I debiti verso Erario, verso Enti Previdenziali e Assistenziali, verso dipendenti e per ritenute sindacali sono le risultanze del mese di dicembre 2009. Non risultano dovute per il 2009 imposte di esercizio e conseguentemente non viene effettuato accantonamento. I debiti relativi a fatture da ricevere attengono a costi sostenuti per le attività del 2009 nella parte finale dell'esercizio.

ALTRI DEBITI E ANTICIPAZIONI	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Anticipazioni c/to biglietteria	55.829	147.153	91.324
TOTALE	55.829	147.153	91.324

Le Anticipazioni c/Biglietteria accumulano gli incassi da biglietteria (abbonamenti e biglietti) percepiti al 31.12 ma totalmente relativi alle iniziative e rappresentazioni teatrali da effettuare nel 2010. Anche in questo caso la definizione puntuale dei programmi e la messa in vendita, con congruo anticipo, di tutti i cartelloni (Lirica, Prosa, Danza etc.) consente la raccolta di maggiore "liquidità" operativa.

E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei e risconti passivi	Totale	Ratei	Risconti
Ratei e Risconti passivi	128.300	81.692	46.608
Esercizio Precedente	223.484	128.300	95.184
Variazione	-95.184	-46.608	-48.576

Regione

I *Ratei passivi* sono rappresentati essenzialmente da oneri previdenziali e assistenziali e da costi relativi alle attività nell'ultimo segmento dell'anno, di competenza dell'esercizio 2009, oltre ad alcuni contributi da erogare relativamente alle attività gestite in città per conto del Comune di Pisa. Nei *Risconti passivi* è compresa una tranche aggiuntiva del finanziamento Regionale di 34.000. Tale finanziamento è stato assegnato, oltre lo stanziamento prefissato in 166.000 euro, a fine anno, a seguito della convenzione sottoscritta con la Regione assieme all'ORT ed ai Teatri di Livorno e Lucca, che peraltro non è, ad oggi, ancora introitato. Essendo l'attività 2009 a quel punto conclusa il CDA ha proposto la destinazione del suddetto contributo alla attività lirica 2010. Altri risconti passivi sono determinati da proventi relativi alle attività formative programmate e da svolgere nel nuovo anno. (Vedi tabella negli allegati)

V - CONTO ECONOMICO

A – VALORE DELLA PRODUZIONE

Il totale dei ricavi di competenza dell'esercizio 2009 ammonta a Euro 4.728.530,10.

A.1 – RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Il totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, di competenza dell'esercizio, ammonta ad Euro 1.149.010 contro Euro 1.827.146 dell'anno precedente. Il decremento del 37,11% è dovuto principalmente alla voce "proventi da produzioni". All'interno di questa voce va ricompresa la gestione del Coro e dell'Orchestra effettuata per conto dei Teatri partner di Livorno e Lucca nell'ambito della attività lirica. Con l'accordo triennale sottoscritto con la Regione e L'ORT tale attività, che appesantiva, non di poco, la macchina organizzativa e amministrativa del Teatro di Pisa (circa 100 persone da gestire a con rapporto di lavoro dipendente), viene meno. Diminuiscono gli incassi da botteghino a seguito della scelta operata di ridurre (per il 2008/9) l'attività di prosa e avvalersi della collaborazione di "NonSoloSpettacolo" per l'organizzazione. Tale riduzione viene compensata da "proventi da iniziative".

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZ.	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Incassi	403.801	212.654	-191.147
Proventi produzioni	846.343	239.611	-606.732
Rimborsi da Enti e Compagnie	337.277	260.173	-77.104
Proventi da iniziative	205.929	398.161	192.232
Proventi da pubblicità	29.200	35.500	6.300
Proventi diversi	4.596	2.911	-1.685
TOTALE	1.827.146	1.149.010	-678.136

-71,69%

-37,11%

A.5 – CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Tra i contributi di competenza dell'esercizio, si distinguono gli stanziamenti assegnati come *quota annua* alla Fondazione. In tale voce dei ricavi, figurano i contributi e le quote dei Soci in c/to esercizio. Le erogazioni segnano una diminuzione, rispetto all'anno precedente, dovuta essenzialmente agli apporti straordinari del Comune di Pisa nel corso del 2007 e del 2008 e alla mancata realizzazione del Festival di Montopoli. Il Contributo aggiuntivo della Fondazione CR Pisa è un contributo finalizzato alla realizzazione di concerti nel periodo natalizio.

CONTRIBUTI IN C/TO ESERCIZIO	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Comune di Pisa	1.811.324	1.622.000	-189.324
Provincia di Pisa	162.899	162.899	0
Comune di Pomarance	15.000	15.000	0
Fondazione CR Pisa	338.691	358.078	19.387
Università di Pisa	0	0	0
Associazione ARETUSA	25.822	25.822	0
Toscana Energia (ex AGES)	25.822	25.822	0
Comune di Monopoli	12.911	0	-12.911
Comune di Piccioli	50.000	50.000	0
Soc.Sviluppo Navicelli	25.822	25.822	0
TOTALE	2.468.291	2.285.443	-182.848

ALTRI CONTRIBUTI	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Regione Toscana	343.666	306.000	-37.666
Pres.Consiglio Dip.Spettacolo	801.665	781.051	-20.614
Altri Contributi	444.952	123.564	-321.388
TOTALE	1.590.283	1.210.615	-379.668

34.000 su 2010
-2,57%

Relativamente ai contributi finalizzati ai progetti teatrali e musicali nel 2009 si registra, rispetto all'anno precedente, una diminuzione dovuta ad alcuni contributi che nell'anno precedente erano erogati su specifiche iniziative, in particolare la Commissione Europea su "Prima del Teatro" e Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa sui Progetti speciali (Concerti di primavera). La diminuzione dei contributi Regionali è dovuta alla non erogazione del contributo sul Progetto danza (collaterale alla rassegna) non programmato nel 2009, e alla destinazione del contributo aggiuntivo di 34.000 sulla attività lirica 2010, come già accennato in altra parte della relazione. Le sovvenzioni statali restano sostanzialmente stabili con una lieve diminuzione (2,57%) rispetto all'anno precedente ma con una netta ripresa rispetto alle previsioni (-17%) iniziali.

B – COSTI DELLA PRODUZIONE

COSTI DELLA PRODUZIONE	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Costi per materie prime e di consumo	-19.992	-27.400	-7.408
Costi per servizi	-2.129.009	-1.425.610	703.399
Costi personale in ruolo	-1.362.435	-1.317.921	
Costi pers.le stagionale tec./org.	-551.037	-389.268	
Costi personale e collab.artistiche	-1.359.238	-736.241	
Totale B.9 - costi personale	-3.272.710	-2.443.430	829.280
Costi per ammortamenti e svalutazioni	-215.679	-366.510	-150.831
Oneri diversi di Gestione	-208.591	-202.294	6.297
TOTALE	-5.845.981	-4.465.244	1.380.737

-3,27%

-29,36%

-45,83% Orch/Coro

-25,34%

Accantonamenti

-23,62%

Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti costi finalizzati alla produzione per un importo complessivo di Euro 4.465.244. Tale voce registra una complessiva diminuzione rispetto all'esercizio precedente. La variazione è dovuta essenzialmente alla attuazione delle politiche di bilancio per il raggiungimento di condizione operative di stabile equilibrio. Contenimento delle spese, blocco degli straordinari, riduzione programmata delle attività, etc. Tali operazioni hanno prodotto una forte riduzione dei costi, senza peraltro pregiudicare il servizio reso alla comunità. Sulla sensibile diminuzione ha inciso essenzialmente il graduale sgravio del Teatro dall'onere di gestire direttamente le Maestranze di Coro e Orchestra, anche per conto dei Teatri di Livorno e Lucca (-45,83% personale artistico) La voce del "Personale in ruolo" diminuisce fisiologicamente, ormai di anno in anno, a seguito del blocco del tour-over e della interruzione di n.2 rapporti di lavoro nel 2009. La voce "Costi per materie prime e di consumo" si attesta su valori che restano contenuti rispetto al volume complessivo. I "Costi per servizi" subiscono una sensibile contrazione per le azioni sopra descritte relativamente alle politiche gestionali e di bilancio.

I costi della produzione per *servizi*, pari a Euro 1.425.610 attengono a:

- canoni e utenze, affitti dei magazzini e spese di funzionamento in genere ;
- organizzazione diretta delle attività teatrali e musicali statutarie comprensiva delle spese sostenute per i gruppi dotati di autonomia gestionale (Compagnie di Prosa e Danza, Gruppi coreutica e orchestrali, Corpi di Ballo);
- organizzazione diretta per Progetti speciali, Concessioni e servizi a terzi;

Relativamente ai *costi per il personale*, indicati complessivamente in Euro 2.443.430 si distinguono le diverse tipologie c.a.:

- personale dipendente in ruolo relativo all'organico funzionale
- personale stagionale tecnico/organizzativo impiegato sui progetti
- personale e collaboratori artistici impiegati esclusivamente sui progetti

C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Interessi Attivi	1.079	13.981	12.902
Interessi Passivi	-181.017	-28.585	152.432
Rimborso oneri finanziari Mutui	58.850	29.535	-29.315
Oneri Finanziari Mutui	-58.850	-29.535	29.315
TOTALE	-179.938	-14.604	165.334

-84,21%

-91,88%

Come si evince dalla tabella sopra esposta, nel 2008 si era registrato un rilevante dato relativo agli interessi passivi, anche rispetto all'esercizio precedente. Ciò è dovuto essenzialmente alla pressione finanziaria, al forte incremento del volume di attività (6.403.022 Euro nel 2008 a fronte di 5.956.983 nel 2007) ed anche all'incremento dei tassi passivi praticati dagli Istituti di credito. Il nuovo CDA ha avviato, oltre alla revisione delle condizioni praticate dagli Istituti bancari, una serie di azioni, già accennate nella parte patrimoniale della relazione e con il concorso dei Soci, in modo da "aggredivere" nel corso dell'esercizio la voce di Bilancio "Interessi passivi" che rappresentava ormai una parte considerevole dei disavanzi di esercizio. Tale obiettivo è stato raggiunto se si considera l'abbattimento di tali oneri per l'84,21% che, assommato a ripercussioni positive, in termini di interessi attivi, raggiunge il 91,88%. Occorre comunque sottolineare che il percorso di consolidamento non è ancora concluso ed anche per gli esercizi 2010 e 2011 il concorso puntuale e fattivo dei Soci è da ritenersi fondamentale.

E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Variazioni
Perdite su crediti	-181.933	-52.408	129.525
Sopravvenienze attive	30.700	39.790	9.090
Sopravvenienze passive	-52.736	-11.856	40.880
TOTALE	-203.969	-24.474	179.495

-88,00%

Nel 2008 le perdite su Crediti erano essenzialmente dovute alla sentenza di appello avversa al Teatro di Pisa e relativa al recupero del Credito, e relative spese legali, verso il Comune di Parma. Nel 2009 sono principalmente dovute alla riduzione, a saldo, della sovvenzione Statale sulla lirica 2008 conseguentemente ai programmati tagli alla attività lirica nel segmento autunnale, e alla svalutazione del credito nei confronti del Teatro di Bolzano. Le sopravvenienze attive sono relative a Minori debiti accertati verso il Teatro del Giglio di Lucca, verso erario e verso fornitori. Le sopravvenienze passive sono relative principalmente a minori erogazioni da parte delle Amministrazioni Provinciali sui rimborsi delle rate dei mutui (3.010,00 euro), ad un rimborso non corrisposto dal Comune di Pisa e a minusvalenze patrimoniali dovute al programmato abbandono delle strutture del vecchio magazzino e al trasferimento nel nuovo.

CONCLUSIONI

Il Bilancio Consuntivo 2009 si chiude quindi con un utile di esercizio di 74.666,62 Euro che attesta i risultati delle azioni intraprese al fine di ricondurre la Fondazione Teatro di Pisa ad una gestione in stabile equilibrio. Tale utile può essere destinato alla ricostituzione integrale del Fondo di riserva indisponibile (350.000 euro), senza fare ricorso ad apporti straordinari dei Soci. La parte eccedente può essere accantonata a fondo di riserva, ed in tal senso va la proposta che il CDA formula al Collegio di indirizzo.

ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALL'ART. 2427 DEL C.C.

- Per quanto concerne crediti e debiti con scadenza residua superiore a cinque anni, si dà atto che esistono solamente debiti come appresso indicati:
 Mutuo n. 741256438.92 del Monte dei Paschi di Siena contratto nel 2004 - Debito/Credito residuo al 31.12.2009 € 161.689,34 (quota capitale)
 Mutuo n. 125/601/0314085 della Cassa di Risparmio di San Miniato contratto nel 2005 – Debito/Credito residuo al 31.12.2009 € 451.932,29 (quota capitale)
 Si dà atto che i debiti sopra indicati sono assistiti da fidejussioni della Amministrazione Provinciale.
 Si dà atto che nessun onere finanziario è stato imputato ai valori iscritti nello Stato Patrimoniale
- L'ammontare dei compensi spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci sono stati i seguenti:
 Compensi agli Amministratori € 39.877,11 Compensi Collegio Sindacale € 24.928,00
- Relativamente al prospetto dei contratti di Leasing, previsti dal D.Lg. del Gennaio 2003 n°6, vedi specifica scheda in Allegati al Bilancio.

Il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Pisa, 07/04/2010

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Sergio Cortopassi – Presidente
 Avv. Massimo Messina – Vice Presidente
 Prof.ssa Lucia Calvosa - Consigliere
 Sig. Massimo Donati - Consigliere
 Avv. Giuseppe Toscano – Consigliere

ALLEGATI AL BILANCIO

SPESE GENERALI E DI AMMINISTRAZIONE
RATEI E RISCONTI

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI
ONERI PLURIENNALI DA AMMORTIZZARE
PIANI AMMORTAMENTO MUTUI

TABELLA DELLE SOPRAVVIVENZE

RAFFRONTO DATI DALLA COSTITUZIONE IN FONDAZIONE
PROSPETTO CONTRATTI DI LEASING

RIPRESE FISCALI

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

#	ALLEGATO N.1	- Elenco delle Spese Generali e di Amm/ne
	SPESE GENERALI	(AK)
	Spese Generali diverse	2.999,73
	Spese Postali	5.518,45
	Stampati e Cancelleria	4.710,40
	pubblicazioni e documentazione	3.066,00
	Diff.e Arrotondamenti passivi	6,14
		16.300,72
	SPESE AMMINISTRAZIONE	
	Spese Legali e assicurative	7.773,88
	aggiornamento professionale	245,00
	Consulenze e analisi	9.900,00
	Bolli Tasse Ammende	1.169,43
	Spese Bancarie diverse	12.189,98
		31.278,29
	SPESE ECONOMATO	
	Gestione Automezzi	6.041,53
	Spese Gestione e consumo Uffici	2.881,85
	Gest.Sito Internet e telefonia mobil	46,67
	Gest.le consumo Imp.Meccanizzati	3.505,95
	Servizi Biglietteria elettronica	
		12.476,00
		16.261,21
	TOTALE SPESE GEN.LI E DI AMM.NE	76.316,22
	GESTIONE MAGAZZINI / LABORATORI	(CA - CE)
	Affitto Magazzino Ospedaletto	37.311,21
	Utenze e consumi	6.247,42
	Spese impianti e manutenzioni	0,00
	Trasporti e facchinaggi	0,00
	Materiali Laboratorio e sartoria	0,00
	Pulizie e smaltimento rifiuti	0,00
	Spese organizz. Trasloco	14.061,20
		57.619,83
	PRODUZIONI LABORATOIO	
	Costi organizzativi	0,00
	Costi Personale e oneri	0,00
	Totale parziale	0,00
	Gestione Fondo Retro Teatro	4.200,00
	TOTALE SPESE MAGAZZINI LABORATORI	4.200,00
		61.819,83

#	ALLEGATO N.2		- Tabella dei Ratei e Risconti		
	RATEI ATTIVI		(01)	RATEI PASSIVI	(1A)
	Interessi attivi	12,79		Ratei pass.div.Alt.Com.e Affissioni	1.582,06
				Compensi per prestazioni	8.139,09
			12,79	Interessi passivi	111,67
				Contributi PPAA	10.332,05
				Attività lirica	34.025,21
				Contributi da corrispondere	27.501,73
	RISCONTI ATTIVI		(02)		81.691,81
	Attività Prosa Es.Successivo	324,37		RISCONTI PASSIVI	
	Pubblicità generale	3.177,62		Ricavi Lirica anno successivo	34.000,00
	Prosa Pomarance	22,80		Ricavi F. Teatro anno successivo	12.608,34
	Attività di danza	3.574,52			
	Attività lirica	8.540,00			
	Gestione Teatro Verdi	3.239,75			
	Assistenza e manutenzione	0,00			
	Altre attività	1.251,30	20.130,36		12.608,34

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

ALLEGATO N.3

RIEPILOGO SINTETICO COSTI PER AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti su beni materiali	109.145,61
Oneri pluriennali da ammortizzare	19.699,46
Svalutazione Crediti	1.462,95
	130.308,02

AQ

128.845,07

ALLEGATO N.4

- Tabella degli Ammortamenti

DESCRIZIONE	CONS.01/01	INCREMENTO	DECREMENTO	CONS.31/12	QUOTA AMM.	FONDO	VAL. RESIDUO	
AUTOMEZZI	31.268,81	0,00	0,00	31.268,81	228,25	31.154,71	114,10	AL01 Z101
ATTREZZATURE	23.272,47	0,00	3.000,00	20.272,47	2.217,08	18.399,13	1.873,34	AL02 Z102
IMP.ELETTRICO	11.667,34	419,48	0,00	12.086,82	1.463,54	7.556,81	4.430,01	AL03 Z103
COSTRUZ.LEGGERE	86.234,69	0,00	0,00	86.234,69	4.691,67	80.201,63	6.033,06	AL04 Z104
MOB.MACCH.UFFICIO	58.796,03	327,61	0,00	59.123,64	7.282,66	30.995,36	28.128,28	AL05 Z105
MACCH.UFF.ELETTRICHE	123.902,51	1.278,19	46.210,55	78.970,15	14.773,70	51.617,89	27.352,26	AL06 Z106
ATTREZZ.GENERICHE	53.462,63	11.379,53	3.259,77	61.582,39	4.253,24	34.306,31	27.276,08	AL07 Z107
IMP.FONICO	28.652,39	199,65	0,00	28.852,04	5.093,94	25.251,12	3.600,92	AL08 Z108
PROCED.AUTOMATIZZATE	21.763,60	0,00	0,00	21.763,60	2.143,90	18.529,96	3.233,64	AL13 Z109
ATTREZZ.TEATRO VERDI	152.685,50	450,00	0,00	153.135,50	10.999,09	76.323,47	76.812,03	AL09 Z301
IM.ELETTRICO T.VERDI	117.112,76	0,00	0,00	117.112,76	6.724,12	83.829,32	33.283,44	AL10 Z302
IM.IDROTERM. T.VERDI	7.720,00	0,00	0,00	7.720,00	772,00	1.930,00	5.790,00	AL19 Z303
ATTREZZ.MAGAZZINO	121.950,00	66,00	0,00	122.016,00	9.151,59	96.044,78	25.971,22	AL11 Z201
IMP.ELETT.MAGAZZINO	44.895,15	0,00	44.895,15	0,00	0,00	0,00	0,00	AL12 Z202
IMP.IDROTERMOSANIT.MAG.	2.246,59	0,00	2.246,59	0,00	0,00	0,00	0,00	AL14 Z203
ALLEST.SCENOTECNICI E COST	271.619,84	0,00	0,00	271.619,84	27.161,98	203.714,85	67.904,99	AL15 Z204
PUBBLICAZ.E SUPPORTI VIDEO	76.607,91	0,00	0,00	76.607,91	10.703,39	59.122,07	17.485,84	AL16 Z110
OGGETTI D'ARTE	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	800,00	4.400,00	3.600,00	AL17 Z111
IMP.TELEFONIA MOBILE	3.427,38	0,00	0,00	3.427,38	685,46	1.713,65	1.713,73	AL18 Z112
	1.245.285,60	14.120,46	99.612,06	1.159.794,00	109.145,61	825.191,06	334.602,94	

ALLEGATO N.5

- Oneri pluriennali da ammortizzare

Oneri	Consist. Iniziale	Variazioni	Consist. Attuale	Quota Ammortamento	Val.ammortizzato	Valore residuo	Annualità amm.
Oneri 2004	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	5
Capitalizzazione allest. 2004	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	5
Oneri 2005	57.308,70	-	11.461,74	11.461,74	57.308,70	0,00	5
Oneri 2006	2.418,24	-	967,29	483,65	1.934,60	483,64	4
Oneri 2007	32.823,13	-	19.693,87	6.564,63	19.693,89	13.129,24	3
Oneri 2008	5.947,18	-	4.757,74	1.189,44	2.378,88	3.568,30	2
	98.497,25		36.880,64	19.699,46	81.316,07	17.181,18	

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

ALLEGATO N.6		MUTUO	CAPITALE	1.250.000,000	Originario in lire	N.125650004700/37	CRSM
Preammortamento al 31/12/99		23.380,719	Lire	645.571,12	Euro	Ente Garante:	Provincia di Pisa
		12.075,13	Euro	ESTINTO			
Rate Ammortizzate		Rata Totale		Progr.Pagato	Q.Capitale	Interessi	Res.Capitale
				645.571,12	645.571,12		645.571,12
1 Semestre 2000		40.151,29		40.151,29	25.656,11	14.495,18	619.915,01
2 Semestre 2000		42.991,84		83.143,13	24.859,33	18.132,51	595.055,68
1 Semestre 2001		43.453,22		126.596,35	25.299,63	18.153,59	569.756,05
2 Semestre 2001		42.494,22		169.090,57	26.683,49	15.810,73	543.072,56
1 Semestre 2002		40.713,75		209.804,32	28.630,39	12.083,36	514.442,17
2 Semestre 2002		41.168,56		250.972,88	28.950,56	12.218,00	485.491,61
1 Semestre 2003		40.243,82	M.210 26/06/03	291.216,70	30.291,24	9.952,58	455.200,37
2 Semestre 2003		39.126,73	M.3 08/01/04	330.343,43	31.729,72	7.397,01	423.470,65
1 Semestre 2004		39.309,11	M.101 25/06/04	369.652,54	32.110,11	7.199,00	391.360,54
2 Semestre 2004		39.252,78	M.211 14/12/04	408.905,32	32.697,49	6.555,29	358.663,05
1 Semestre 2005		39.304,56	M.123 27/06/05	448.209,88	33.207,29	6.097,27	325.455,76
2 Semestre 2005		39.210,17	CRSM 31/12/05	487.420,05	33.840,15	5.370,02	291.615,61
1 Semestre 2006		39.594,22	CRSM 30/06/06	527.014,27	34.126,42	5.467,80	257.489,19
2 Semestre 2006		40.014,88	CRSM 31/12/06	567.029,15	34.478,86	5.536,02	223.010,33
1 Semestre 2007		40.453,67	CRSM 30/06/07	607.482,82	34.934,17	5.519,50	188.076,16
2 Semestre 2007		40.745,38	CRSM 31/12/07	648.228,20	35.620,30	5.125,08	152.455,86
1 Semestre 2008		41.014,75	CRSM 30/06/08	689.242,95	36.441,07	4.573,68	116.014,79
2 Semestre 2008		41.113,36	CRSM 31/12/08	730.356,31	37.487,90	3.625,46	78.526,89
1 Semestre 2009		40.638,00	CRSM 30/06/09	770.994,31	38.812,25	1.825,75	39.714,64
2 Semestre 2009		40.230,93	CRSM 31/12/09	811.225,24	39.714,64	516,29	0,00
TOTALE RATE LORDE					645.571,12		

ALLEGATO N.7		MUTUO	CAPITALE	1.588.000,000	Originario in lire	n.42462450759	BPL-EL/7503053
Preammortamento al 31/12/00		39.219,522	Lire	820.133,56	Euro		
		20.255,19	Euro	ESTINTO			
Rate Ammortizzate		Rata Totale		Progr.Pagato	Q.Capitale	Interessi	Res.Capitale
				820.133,56	820.133,56		820.133,56
1 Semestre 2001		96.955,55		96.955,55	71.684,76	25.270,79	748.448,80
2 Semestre 2001		94.620,59		191.576,14	73.803,98	20.816,61	674.644,82
1 Semestre 2002		91.039,21		282.615,35	75.985,85	15.053,36	598.658,97
2 Semestre 2002		92.637,74		375.253,09	78.232,22	14.405,52	520.426,75
1 Semestre 2003		91.246,54	M.209 26/06/03	466.499,63	80.545,00	10.701,54	439.881,75
2 Semestre 2003		90.341,63	M.361 22/12/03	556.841,26	82.926,15	7.415,48	356.955,60
1 Semestre 2004		91.570,70	M.100 25/06/04	648.411,96	85.377,70	6.193,00	271.577,90
2 Semestre 2004		92.613,46	M.210 14/12/04	741.025,42	87.901,72	4.711,74	183.676,18
1 Semestre 2005		93.687,05	M.124 27/06/05	834.712,47	90.500,36	3.186,69	93.175,82
2 Semestre 2005		94.746,57	M.269 23/12/05	929.459,04	93.175,82	1.570,75	0,00
TOTALE RATE LORDE					820.133,56		

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

ALLEGATO N.8		MUTUO	CAPITALE	739.000,000	Originario in lire	n.32462453635	BPL - EL/7503054
Preammortamento al 30/06/01		11.436,264	Lire	381.661,65	Euro		
		5.906,34	Euro	ESTINTO			
Rate Ammortizzate	Rata Totale	Progr.Pagato	Q.Capitale	Interessi	Res.Capitale		
2 Semestre 2001	43.774,87	43.774,87	33.173,68	10.601,19	381.661,65		
1 Semestre 2002	41.957,71	85.732,58	34.194,64	7.763,07	348.487,97		
2 Semestre 2002	42.798,37	128.530,95	35.247,03	7.551,34	314.293,33		
1 Semestre 2003	42.059,62	170.590,57	36.331,81	5.727,81	279.046,30		
2 Semestre 2003	41.541,63	212.132,20	37.449,97	4.091,66	242.714,49		
1 Semestre 2004	42.163,79	254.295,99	38.602,55	3.561,24	205.264,52		
2 Semestre 2004	42.682,09	296.978,08	39.790,59	2.891,50	166.661,97		
1 Semestre 2005	43.216,36	340.194,44	41.015,21	2.891,50	126.871,38		
2 Semestre 2005	43.724,87	383.919,31	42.277,51	2.201,15	85.856,17		
1 Semestre 2006	44.420,32	428.339,63	43.578,66	1.447,36	43.578,66		
TOTALE RATE LORDE			381.661,65	841,66	0,00		
			739.000,003 lire				

ALLEGATO N.9		MUTUO	CAPITALE	300.000,00	Euro	n.741256438,92	MPS-Pisa
Preammortamento al 31/12/04		4.303,56	M.1414	15/12/04		Ente Garante:	Provincia di Pisa
Rate Ammortizzate		Rata Totale		Progr.Pagato	Q.Capitale	Interessi	Res.Capitale
				0,00	300.000,00		300.000,00
1 Semestre 2005		17.657,85	M.125 27/06/05	17.657,85	12.879,45	4.778,40	287.120,55
2 Semestre 2005		17.555,13	M.01 02/01/06	35.212,98	13.082,17	4.472,96	274.038,38
1 Semestre 2006		18.230,27	M.107 21/06/06	53.443,25	13.288,09	4.942,18	260.750,29
2 Semestre 2006		19.098,68	M.239 12/12/06	72.541,93	13.497,24	5.601,44	247.253,05
1 Semestre 2007		19.677,97	M.155 26/06/07	92.219,90	13.709,69	5.968,28	233.543,36
2 Semestre 2007		20.207,74	M.267 12/12/07	112.427,64	13.925,48	6.282,26	219.617,88
1 Semestre 2008		20.427,79	M.143 24/06/08	132.855,43	14.144,66	6.283,13	205.473,22
2 Semestre 2008		20.750,39	M.267 15/12/08	153.605,82	14.367,30	6.383,09	191.105,92
1 Semestre 2009		18.388,75	M.120 18/06/09	171.994,57	14.593,44	3.795,31	176.512,48
2 Semestre 2009		16.872,88	M.259 14/12/09	188.867,45	14.823,14	2.049,74	161.689,34
1 Semestre 2010		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2010		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2011		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2011		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2012		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2012		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2013		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2013		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Semestre 2014		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
2 Semestre 2014		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATE LORDE				138.310,66		0,00	0,00
						267.806,782 lire	

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

ALLEGATO N.10		MUTUO	CAPITALE	700.000,00 Euro		n.125/601/0314085		CRSM - Pisa		
Preammortamento al 31/12/05				1.900,69	CRSM 31/12/05					
Rate Ammortizzate				Rata Totale		Progr. Pagato		Q. Capitale	Interessi	Res. Capitale
						0,00	700.000,00	700.000,00		700.000,00
1 Semestre 2006		44.178,42	CRSM 30/06/06	44.178,42		28.953,42		15.225,00		671.046,58
2 Semestre 2006		45.958,65	CRSM 31/12/06	45.958,65		29.518,01		16.440,64		641.528,57
1 Semestre 2007		47.896,03	CRSM 30/06/07	47.896,03		30.093,61		17.802,42		611.434,96
2 Semestre 2007		49.176,35	CRSM 31/12/07	97.072,38		30.680,44		18.495,91		580.754,52
1 Semestre 2008		50.443,62	CRSM 30/06/08	147.516,00		31.278,70		19.164,92		549.475,82
2 Semestre 2008		50.708,19	CRSM 31/12/08	198.224,19		31.888,64		18.819,55		517.587,18
1 Semestre 2009		46.097,12	CRSM 30/06/09	244.321,31		32.510,47		13.586,65		485.076,71
2 Semestre 2009		40.905,64	CRSM 31/12/09	285.226,95		33.144,42		7.761,22		451.932,29
1 Semestre 2010		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
2 Semestre 2010		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
1 Semestre 2011		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
2 Semestre 2011		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
1 Semestre 2012		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
2 Semestre 2012		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
1 Semestre 2013		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
2 Semestre 2013		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
1 Semestre 2014		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
2 Semestre 2014		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
1 Semestre 2015		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
2 Semestre 2015		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
TOTALE RATE LORDE						248.067,71				

ALLEGATO N.11		- Tabella delle Sopravvenienze	
POSTE IMPREVISTE PASSIVE		(AO)	(WA)
Minori rimborsi Provincia (mutui)	3.010,00		5.547,47
Minori rimborsi Comune	4.292,00		23.982,80
Sopravvenienze passive diverse	237,72		5.016,36
Minusvalenze e alienazioni	4.316,68		
		11.856,40	5.243,86
			39.790,49

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

ALLEGATO N.12 RAFFRONTO TRA GLI ULTIMI ESERCIZI

Nota: *** La fondazione è stata costituita dal mese di Ottobre 2001

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
RICAVI							
Provincia	476.866,40	249.550,00	947.649,31	162.899,02	162.899,02	162.899,02	162.899,02
Comune di Pisa	1.523.547,85	1.523.547,86	1.542.588,80	1.522.584,70	1.822.589,00	1.811.324,19	1.622.000,00 nota 1
Fondazione CR Pisa	309.874,14	309.874,14	309.874,14	309.874,14	309.874,14	338.691,00	338.691,00
Altri Soci	239.601,75	248.601,86	192.605,60	214.271,42	258.627,42	127.466,00	127.466,00
Apporti dei Soci	2.549.890,14	2.331.573,86	3.001.473,09	2.209.629,28	2.553.989,58	2.440.380,21	2.251.056,02
Contributi Statali	853.545,11	858.000,00	830.000,00	776.000,00	786.000,00	801.665,00	781.051,00
Contributi Regionali	190.500,00	210.000,00	205.000,00	200.000,00	169.666,00	343.666,00	306.000,00
Altri contributi	400.813,25	368.390,18	328.630,00	347.543,00	395.542,59	444.952,00	123.564,33
Proventi propri - Contributi	1.444.858,36	1.436.390,18	1.363.630,00	1.323.543,00	1.351.208,59	1.590.283,00	1.210.615,33
Proventi propri - Altri Ricavi	1.526.217,53	1.537.772,32	2.049.546,19	1.887.952,88	1.688.476,26	1.945.686,06	1.266.703,09
PROVENTI PROPRI	2.971.075,89	2.974.162,50	3.413.176,19	3.211.495,88	3.039.684,85	3.535.969,06	2.477.318,42
TOTALE RICAVI	5.520.966,03	5.305.736,36	6.414.649,28	5.421.125,16	5.593.674,43	5.976.349,27	4.728.374,44

RAPPORTO PERCENTUALE

Apporti dei Soci	46,19	43,94	46,79	40,76	45,66	40,83	47,61
PROVENTI PROPRI	53,81	56,06	53,21	59,24	54,34	59,17	52,39
Proventi propri - Contributi	26,17	27,07	21,26	24,41	24,16	26,61	25,60
Proventi propri - Altri Ricavi	27,64	28,98	31,95	34,83	30,19	32,56	26,79
TOTALE RICAVI	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Nota 1) Nel 2008 il Comune di Pisa ha anche corrisposto un contributo in conto capitale di 414.959,13

COSTI

Costi di Gestione - Personale	1.464.484,14	1.480.206,03	1.476.685,35	1.404.991,16	1.348.905,50	1.289.625,26	1.220.648,74
Costi di Gestione - Altri Costi	661.949,73	758.726,52	976.108,11	852.133,25	884.535,80	1.184.954,68	856.680,94
Costi delle attività	3.395.307,42	3.314.048,75	3.937.489,63	3.212.465,17	3.644.349,25	3.929.613,67	2.576.378,14
Di cui costi e servizi conto terzi	37.437,10	127.644,05	755.537,58	109.658,56	180.352,79	776.987,75	205.372,29
TOTALE COSTI	5.521.741,29	5.552.981,30	6.390.283,09	5.469.589,58	5.877.790,55	6.404.193,61	4.653.707,82

RAPPORTO PERCENTUALE

Costi di Gestione - Personale	26,52	26,66	23,11	25,69	22,95	20,14	26,23
Costi di Gestione - Altri Costi	11,99	13,66	15,27	15,58	15,05	18,50	18,41
Costi delle attività	61,49	59,68	61,62	58,73	62,00	61,36	55,36
Di cui costi e servizi conto terzi	0,68	2,30	11,82	2,00	3,07	12,13	4,41
TOTALE COSTI	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

NOTE: * Dal 2007 il costo di personale portineria è stato accorpato con le relative spese di gestione del Teatro Verdi

** Nel 2008 i costi di gestione ricomprendono la perdita su crediti per la causa con il Comune di Parma per 181.932,88 Euro

*** Compreso produzioni liriche c.to terzi

ALLEGATO N.13

PROSPETTO CONTABILE CONTRATTI LEASING AI SENSI D.LGS. N° 6 DEL GENNAIO 2003

Numero Contratto Leasing	Valore finanziato	Quota Capitale Canoni Maturati	Quota interessi Canoni Maturati	Interessi mat. nell'anno	Capitale residuo	Prezzo opzione finale d'acquisto	Ditta riferimento
N° 1126801 - MPS	13.066,00	13.066,00	1.547,72	140,16	0,00	130,66	Spot Light
N° 1126802 - MPS	32.761,00	32.761,00	3.881,53	351,50	0,00	327,61	Arthema
N° 1126813 - MPS	6.600,00	6.600,00	792,26	75,78	0,00	66,00	Santerini macchine
N° 1126814 - MPS	14.720,00	14.720,00	1.744,08	157,93	0,00	147,20	Computer Team
N° 1126815 - MPS	19.965,00	19.965,00	2.365,86	214,24	0,00	199,65	New Technologies
N° 1126816 - MPS	7.843,98	7.843,98	929,58	84,17	0,00	78,44	Decima srl
N° 1126824 - MPS	21.037,86	21.037,86	2.520,33	241,03	0,00	210,38	M.G. srl
	115.993,84	115.993,84	13.781,36	1.264,81	0,00	1.159,94	
N° 00461816 - Italease (ex Italeasing)	35.600,00	35.069,90	3.686,16	314,91	530,10	355,04	IVECO
N° 449154/1 - Teleleasing	14.000,00	5.087,46	1.979,12	932,68	8.912,54	140,00	Telecom

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO

RIPRESE FISCALI

RISULTATO DI ESERCIZIO al 31/12

Rettifiche fiscali, come da L. 917 e succ. modificazioni:

Fondo Svalutazione Crediti (Tassato)
Accantonamenti per rischi e oneri futuri
Accantonamenti per attività da programmare

Art. 66 comma 2- componenti negative non deducibili - arrotondamenti passivi

Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2005
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2005
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2006
Art.74 comma 2- Spese di Rappres.- Quota deducibile anno 2007

Art.74 comma 2- Spese di Rappresentanza 2009 - Tot. Euro 443,68
-Quota non deducibile 2/3 = 295,79
-Ammontare deduc. per quote = 1477,89 di cui:
(1/5) = 29,58 nell'esercizio attuale
(4/5) = 118,31 nei futuri esercizi

Quota in diminuzione:

Quota non deducibile	Euro	295,79
Quota ded. nei fut. eserc.	Euro	118,31
Totale indeducibile	Euro	414,10

L.244 24/12/07 Art.1 - Deducibilità spese telefoniche

Spese Telefoniche	13.755,90
Spese Telefonia Mobile	23.430,26
Totale	37.186,16

Art.1 DPR 446 15/12/97 - IRAP
Art. 108 DPR 917/86 - quote associative (Statuto art.6)

TOTALE RETTIFICHE FISCALI

RISULTATO DOPO RETTIFICHE FISCALI

Utilizzo perdite Esercizi Precedenti Art.102/109 DPR 917 22/12/86

IMPONIBILE IRES

IRES DI ESERCIZIO

RISULTATO NETTO DI ESERCIZIO

Riprese Fiscali

	CIVILE	FISCALE
	74.666,62	74.666,62
AQ03		72.201,73
AV01		60.000,00
AV02		15.000,00
		221.868,35 Tot.parziale
Residuo		6,14
0/5		-112,35
1/5		-122,18
2/5		-209,89
3/5		-159,93
		414,10
		7.437,23
		66.079,32
		-361.200,00
		-140.665,83
		-65.999,21
		0,00
		0,00
	0,00	0,00
	74.666,62	-65.999,21

ANALISI DI BILANCIO
SITUAZIONE PATRIMONIALE

RENDICONTO ECONOMICO

(SINTETICO)

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

ATTIVITA'		PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
CASSA			29.395,70	BANCHE (Passive)		294,36
BANCHE (Attive)			542.392,45	ANTICIP.C/TO BIGLIETTERIA		147.152,75
CREDITI V/SO CLIENTI			121.347,73	DEBITI V/SO FORNITORI		422.604,51
CREDITI V/SO ENTI SOCI			124.219,78	DEBITI V/SO DIPENDENTI		48.341,35
ALTRI CREDITI			35.466,25	DEBITI V/SO ERARIO		22.251,53
CREDITI V/SO REGIONE			355.000,00	DEBITI V/SO ENTI PP.AA.		66.843,76
CREDITI V/SO MINISTERO			210.116,00	DEBITI PER R.SINDACALI		0,00
CREDITI DIVERSI			109.682,02	DEBITI DIVERSI		63.849,10
CREDITI PER TFR E FONDI PENS.			804.549,94	FONDO IND.FINE RAPPORTO		736.722,19
CREDITI V/SO INAIL C.INFORT.			473,27	FONDI PENSIONE P.LE		224.336,66
CREDITI V/SO ERARIO PER R.A.			17.057,11	FONDI AMMORTAMENTO		825.191,06
CREDITI IN CONTENZIOSO			27.821,73	RATEI PASSIVI		81.691,81
I.V.A. C/TO ERARIO			53.069,42	RISCONTI PASSIVI		46.608,34
IMMOBILIZZAZIONI			1.159.794,01	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		58.004,44
ONERI PLUR.LI DA AMMORTIZZARE			17.181,19	FONDO DI DOTAZIONE		298.336,15
RATEI ATTIVI			12,79	FONDO DI RISERVA		276.954,09
RISCONTI ATTIVI			20.130,36	UTILI / PERDITE ESERCIZI PRECEDENTI		0,00
CAUZIONI ATTIVE			10.138,97	FONDO ACCAN.TO IMPOSTE		0,00
				FONDO RISCHI SU CREDITI		244.000,00
CONTI D'ORDINE				CONTI D'ORDINE		
CREDITI PER EST.ANTICIPAZ.			613.621,63	ANTICIPAZIONI FINANZIARIE		613.621,63
Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	0,00			Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	0,00	
Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00			Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00	
Q.Capitale Mutuo 300.000 Euro	161.689,34			Q.Capitale Mutuo 300.000 Euro	161.689,34	
Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	451.932,29			Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	451.932,29	
TOTALE ATTIVITA'			4.251.470,35	TOTALE PASSIVITA'		
AVANZO/DISAVANZO			74.666,62			4.176.803,73
TOTALE A PAREGGIO			4.176.803,73			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

Bilancio Sintetico

SITUAZIONE PATRIMONIALE
(ANALITICA)

RENDICONTO ECONOMICO
(ANALITICO PER SETTORI)

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
CASSA		29.395,70	BANCHE (Passive)		294,36
Cassa Economale	2.525,24		CR PISA c/Anticipazioni 1	294,36	
Cassa Biglietteria	6.780,46		CR PISA c/Anticipazioni 2	0,00	
altre Giacenze (ZTL)	170,00		CR PISA c/ant. 13me	0,00	
Sospesi Cassa Economale	19.920,00				
BANCHE (Attive)		542.392,45	ANTICIP. C/TO BIGLIETTERIA		147.152,75
CR Pisa C/lo Biglietteria	150.273,74		DEBITI VISO FORNITORI		422.604,51
CR PISA c/Esercizio	341.286,50		DEBITI VISO DIPENDENTI		48.341,35
CR PISA c/Fondo straordinario	5.081,36				
CRSM c/c Pisa	29.751,38		DEBITI VISO ERARIO		22.251,53
Conto Bancoposta	3.491,49		Irpef cod. 1001	31.530,45	
CRSM c/Mutuo	7.655,28		Irpef cod. 1040	7.989,05	
MPS c/Mutuo	4.852,70		Irpef cod. 1004	3.323,73	
CREDITI VISO CLIENTI		121.347,73	Irpef cod. 1713	0,00	
CREDITI VISO ENTI SOCI		124.219,78	Addizionale Regionale	1.731,59	
Comune di Pisa	0,00		IRAP c/lo erario	-22.323,29	
Provincia di Pisa	62.247,48		DEBITI VISO ENTI PP.AA.		66.843,76
Fondazione CR Pisa	0,00		Enpals	55.176,85	
Università di Pisa	0,00		Inps	12.582,58	
Comune Pomarance C/lo ordinario	0,00		Inps rit. 10% 12%	7.608,07	
Comune di Peccioli	0,00		Inail	-8.523,74	
Comune di Montopoli	0,00		DEBITI PER R.SINDACALI		0,00
Associazione ARETUSA	51.643,16		DEBITI DIVERSI		63.849,10
Nodalis telecomunicazioni	10.329,14		Fatture da ricevere	59.528,20	
Gruppo Bulgarella	0,00		Debiti versamenti volontari p.le	189,90	
ALTRI CREDITI		35.466,25	Debiti per quote associative	4.131,00	
Greenfickel	15.191,15		Teatro di Livorno C. lo Regione	0,00	
Agenzia Entrate da 5 per mille	0,00		FONDO IND.FINE RAPPORTO		736.722,19
Pubblinobili	20.275,10		FONDI PENSIONE P.LE		224.336,66
CREDITI VISO REGIONE		355.000,00	FONDI AMMORTAMENTO		825.191,06
Regione Toscana - Lirica	200.000,00		Automezzi	31.154,71	
Regione Toscana - altri crediti	155.000,00		Attrezzature	18.399,13	
CREDITI VISO MINISTERO		210.116,00	Imp.Illuminotecnico	7.656,81	
Prosa 2008	19.665,00		Costruz.leggere	80.201,63	
Prosa 2009	16.051,00		Mob.e Macc.Ufficio	30.995,36	
Danza 2009	20.000,00		Macchine Elettr.Ufficio	51.617,89	
Lirica 2009	137.000,00		Attrezzature Generiche	34.306,31	
Corso Lirica 2008	9.400,00		Imp.Fonico	25.251,12	
Corso Lirica 2009	8.000,00		Attrezzature T. Verdi	76.323,47	
			Imp.Elettrico T. Verdi	83.829,32	
			SEGUE:		

Bilancio Analitico

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
CREDITI DIVERSI					
Fatture da Emettere	64.998,55	109.682,02	Imp.Idrotermosanitario T.Verdi	1.930,00	
Altri Contributi da introitare	42.956,00		Attrezzature Magazzino	96.044,78	
Commissione Europea	0,00		Imp.Elettrico Magazzino	0,00	
Anticipazioni su TFR maturato	1.727,47		Imp.Idrotermosanitari Magazzino	0,00	
CREDITI PER TFR E FONDI PENS.					
TFR accantonato INA Assitalia	558.118,65	804.549,94	Allestimenti scenotecnici e costumi	203.714,85	
Fondi Pensione versati INA Ass.	224.336,66		Procedure automatizzate	18.529,96	
Fondi Pensione accant.INPS	22.094,63				
CREDITI V/SO INAIL C.INFORT.					
CREDITI V/SO ERARIO PER R.A.					
CREDITI IN CONTENZIOSO					
I.V.A. C/TO ERARIO					
		473,27	Publicazioni e supporti video	59.122,07	
		17.057,11	Impianti telefonia mobile	1.713,65	
		27.821,73	Oggetti d'arte	4.400,00	
		53.069,42	RATEI PASSIVI		
			RISCONTI PASSIVI		
IMMOBILIZZAZIONI			FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		
Automezzi	31.268,81	1.159.794,01	FONDO DI DOTAZIONE		
Attrezzature	20.272,47		FONDO DI RISERVA		
Imp.illuminotecnico	12.086,82		UTILI / PERDITE ESERCIZI PRECEDENTI		
Costruzioni leggere	86.234,69		Perdita Esercizio 2003	0,00	
Mobili e Macc.ufficio	59.123,64		Perdite Esercizio 2004 (9D02)	0,00	
Macchine Uff.Elettriche	78.970,15		Utile Esercizio 2006 (9D01)	0,00	
Attrezzature Generiche	61.582,39		FONDO ACCAN.TO IMPOSTE		
Impianto Fonico	28.852,04				
Attrezzature T.Verdi	153.135,50		Fondo Accantonamento IRES	0,00	
Imp.Elettrico T.Verdi	117.112,76		FONDO RISCHI E ONERI FUTURI		
Imp.Idrotermosanitari T.Verdi	7.720,00		Fondo rischi su crediti (lassato)	60.000,00	
Attrezzature Magazzino	122.016,00		Fondo acc. per oneri futuri	80.000,00	
Imp.Elettrico Magazzino	0,00		Fondo acc. per vertenze e contenziosi	89.000,00	
Imp.Idrotermosanitari Magazzino	0,00		Fondo acc. per attività anno successivo	15.000,00	
Allestimenti scenotecnici e costumi	271.619,84				
Procedure automatizzate	21.763,60				
Publicazioni e supporti video	76.607,91				
Impianti Telefonia Mobile	3.427,39				
Oggetti d'arte	8.000,00				
ONERI PLUR.LI DA AMMORTIZZARE					
Opere e oneri manutenzione	17.181,19	17.181,19			
Capitalizzazione allestimenti	0,00				

SEQUE:

SEQUE:

Bilancio Analitico

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

ATTIVITA'	PARZIALI	TOTALI	PASSIVITA'	PARZIALI	TOTALI
RATEI ATTIVI		12,79			
RISCONTI ATTIVI		20.130,36			
CAUZIONI ATTIVE		10.138,97			
CONTI D'ORDINE					
CREDITI PER EST.ANTICIPAZ.		613.621,63	CONTI D'ORDINE		
Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	0,00		ANTICIPAZIONI FINANZIARIE		613.621,63
Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00		Q.Capitale Mutuo 1.250 mln	0,00	
Q.Capitale Mutuo 300.000 Euro	161.689,34		Q.Capitale Mutuo 739 mln	0,00	
Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	451.932,29		Q.Capitale Mutuo 300.000 Euro	161.689,34	
			Q.Capitale Mutuo 700.000 Euro	451.932,29	
TOTALE ATTIVITA'		4.251.470,35	TOTALE PASSIVITA'		4.176.803,73
DISAVANZO		74.666,62			
TOTALE A PAREGGIO		4.176.803,73			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI		PARZIALI	TOTALI	PREVISIONE	RICAVI	GESTIONE	CONSUNTIVO	PREVISIONE
GESTIONE								
Publicità Editoria Archivio						Contributi Enti Soci		
Publicità generale		23.463,12	36.515,04	55.000,00		Contributo Comune Pisa Ordinario	1.312.710,00	1.312.710,00
Tipografie Editoria		13.051,92				Contributo Straordinario Comune	0,00	0,00
Personale a Tempo Indet.			890.176,30	917.000,00		Contributo Prov. Pisa	162.899,02	162.898,00
P.le Programmazione		51.236,31				Contributo Integr.Prov. Pisa	0,00	0,00
P.le Amministrativo		261.154,32				Contributo Fondazione CR Pisa	338.691,00	339.874,00
P.le Programmazione e attività		471.310,67						
Trattamento Fine Rapporto		34.287,85						
Accantonamento fondi pensione		72.187,15						
Personale a Tempo Def.						Contributo Associazione ARETUSA	25.822,00	25.822,00
Prestazioni Professionali						Contributo Università di Pisa	0,00	0,00
Oneri Prev.li e Ass.li						Contributo Toscana Gas (ex AGES)	25.822,00	25.822,00
Enpals						Contributo Comune Peccioli	50.000,00	50.000,00
Inps		205.124,24				Contributo Gruppo Forti	0,00	0,00
Inail		26.664,35				Contributo Gruppo Bulgarella	0,00	0,00
Prestazioni mediche e sanitarie		17.312,21				Contributo Comune Pomarance (Vedi iniziativa)	0,00	0,00
IRAP Imposta Regionale		3.184,02				Contributo Comune Montopoli (Vedi iniziativa)	0,00	0,00
Trasferte						Soc.Sviluppo Navicelli spa	25.822,00	25.800,00
Quote associative			63.450,46	69.000,00		Altri Contributi		
AGIS ATIT			1.529,22	5.000,00		Altri Contributi associativi (Comune)	0,00	0,00
Orchestra Reg.Toscana		6.000,00	46.348,00	28.000,00		Fondazione CRSM	26.667,00	80.000,00
Cidim		4.393,00				Da Agenzia Entrate per 5 per mille	10.397,33	0,00
AGIS - Adep		155,00				Regione Toscana per formazione	140.000,00	0,00
Ecoles des Ecoles		800,00				Azzeramento Fondo rischi tassato	0,00	0,00
Città Lirica C.straordinario 2008		0,00				Proventi finanziari e Int.Attivi	13.981,03	0,00
Spese Organi Gestione		35.000,00						
Gestione Economale			65.248,79	60.000,00		Poste impreviste attive	39.790,49	0,00
Spese Generali e di Amm/ne			76.316,22	70.000,00		Recuperi e rimborsi VVFF	0,00	0,00
Spese Gestione Economale		47.579,01				Altri Proventi e rimborsi	934,67	0,00
Spese Manutenzione		28.737,21				Proventi diversi	25.138,28	25.000,00
Altri Diritti SIAE			27.313,40	30.000,00		Proventi Pubblicità	9.000,00	0,00
Ammortamenti			74,18	2.000,00		Contributo Soc.ARCUS	0,00	0,00
Quote Leasing			128.845,06	150.000,00				
Oneri Finanziari			36.965,25	30.000,00				
CR Pisa			28.585,41	20.000,00				
Oneri finanziari Diversi		27.616,64						
Poste impreviste passive		968,77						
Svalutazione Crediti			11.856,40	2.500,00				
SEGUE /..			1.462,95	0,00				

Bilancio Analitico

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI	PARZIALI	TOTALI	PREVISIONE	RICAVI	CONSUNTIVO	PREVISIONE
Segue Gestione Aziendale						
Perdite su Crediti ***(1)		12.306,08	0,00			
Accanton. Per indennizzi e vertenze		89.000,00	0,00			
Accanton.per sval.e rischi su crediti ***(2)		12.201,73	0,00			
Accanton. per rischi e oneri futuri		60.000,00	0,00			
Accanton. per attività da programmare		15.000,00	0,00			
Imposte di esercizio IRES		0,00	0,00			
Laboratori e Magazzini		61.819,83	65.000,00	Proventi Laboratorio	55.000,00	0,00
Magazzino Labor.Ospedalelito	43.558,63					
Produzioni Magazzino	14.061,20					
Fondo Via Carmignani	4.200,00					
ONERI FINANZIARI MUTUI		29.534,96	55.000,00	RIMBORSO ONERI FIN.MUTUI	29.534,96	55.000,00
Quota Interessi Mutuo 1250 mln	2.342,04			Quota Interessi Mutuo 1250 mln	2.342,04	
Quota Interessi Mutuo 300 ml	5.845,05			Quota Interessi Mutuo 300 ml	5.845,05	
Quota Interessi Mutuo 700 ml	21.347,87			Quota Interessi Mutuo 700 ml	21.347,87	
TOTALE SPESE GESTIONE	2.077.329,68	1.973.500,00		TOTALE RICAVI GESTIONE	2.292.209,78	2.102.926,00
RISULTATO	214.880,10	129.426,00				

NELL'AMBITO DEL BILANCIO PER CENTRI DI COSTO SI RITIENE OPPORTUNO PRECISARE QUANTO SEGUE

*** NOTA 1: La perdita su Crediti Ministeriali Lirica 2008 è riportata sulla Attività lirica per 40.101,50
 *** NOTA 2: La svalutazione del Credito Ministeriale Lirica 2009 è riportata sulla attività lirica per 60.000,00

Ne consegue che, nella sostanza

Le perdite su Crediti assommano ad euro	12.306,08
	<u>40.101,50</u>
	52.407,58
Le svalutazioni per rischi su crediti assommano a	12.201,73
	<u>60.000,00</u>
	72.201,73

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI	PARZIALI	TOTALI	PREVISIONE	RICAVI	CONSUNTIVO	PREVISIONE
GEST. TEATRO VERDI				GEST. TEATRO VERDI		
Telefono		13.755,90	30.000,00	Comune Contributo Gest. T. Verdi	309.290,00	309.800,00
Telefonia Mobile		23.430,26	0,00			
Energia Elettrica		37.739,83	37.000,00			
Riscaldamento		39.113,19	34.000,00			
Acquedotto		3.637,31	2.000,00			
Spese pulizia		67.927,91	75.000,00			
Manutenzioni		57.580,98	60.000,00			
Custodia, sicurezza, manutenzioni	142.534,45					
Oneri relativi	39.944,17					
Prestazioni tecniche e consulenze	15.803,60	198.282,22	200.000,00			
Assicurazioni		14.053,73	14.000,00			
Tassa Rifiuti		16.459,76	8.000,00			
Facchinaggi		340,00	2.000,00			
Varie e gest. Museo		3.496,05	8.000,00			
TOTALE		475.817,14	470.000,00	TOTALE	309.290,00	309.800,00
RISULTATO		-166.527,14	-160.200,00			
STAGIONE DI PROSA				STAGIONE DI PROSA		
Compagnie / spese artistiche	44.000,00			Incassi Abb.e Biglietti	25.099,72	
Organizzazione e WWFF	7.215,99			Rimborsi da Compagnie	12.971,50	
Pubblicità	10.964,50			Rimborsi Politeama Cascina	0,00	
Personale tecnico e di sala	15.083,33					
Siae	3.338,01					
TOTALE	80.601,83	81.840,00		TOTALE	38.071,22	34.000,00
RISULTATO	-42.530,61	-47.840,00				
TRANCHE ATTIVITA' ANNO SUCCESSIVO				TRANCHE ATTIVITA' ANNO SUCCESSIVO		
Compagnie e costi artistici		0,00		Incassi Abb.e biglietti	0,00	
Organizzazione, facchin. E WWFF		10.324,10		Rimborsi da compagnie	3.110,00	
Pubblicità promoz. e collaterali		1.880,64		Proventi da spazi pubblicitari	11.000,00	
Siae		0,00		Intervento FTS	0,00	
P.le di sala		4.310,38				
TOTALE	16.515,12	0,00		TOTALE	14.110,00	0,00
RISULTATO	-2.405,12	0,00				

Bilancio Analitico

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI	CONSUNTIVO	PREVISIONE	RICAVI	CONSUNTIVO	PREVISIONE
ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)					
Comune Pomarance			Comune Pomarance		
Compagnie e costi artistici	0,00		Incassi Abb.e Biglietti	0,00	
Organizzazione e VVFF	17.276,07		Rimborsi da Compagnie	733,41	
Pubblicità	0,00		Contributo Ordinario	15.000,00	
	17.276,07	21.000,00		15.733,41	21.000,00
Comune Montopoli			Comune Montopoli		
Compagnie e costi artistici	0,00		Contributo Finalizzato	0,00	
Organizzazione	0,00		Contributo Ordinario	0,00	
Personale	0,00				
	0,00	30.000,00		0,00	30.000,00
TOTALE			TOTALE		
RISULTATO	17.276,07	51.000,00		15.733,41	51.000,00
	-1.542,66	0,00			
ATTIVITA' DI DANZA					
Compagnie e costi artistici			Compagnie e costi artistici		
Organizzazione e VVFF	58.500,00		Incassi Rassegna	40.665,46	
Pubblicità	8.893,21		Rimborsi	6.575,00	
Personale tecnico e di sala	15.233,05		Sovvenzione Statale	40.000,00	
Siae	5.961,48			0,00	
Collaterali (Corso)	5.250,22		Regione (Corso)	0,00	
	0,00				
	93.837,96	99.465,00		87.240,46	89.500,00
Spettacoli Scuole di Danza			Spettacoli Scuole di Danza		
			Incassi e rimborsi scuole di danza	33.663,50	30.000,00
TOTALE	116.475,37	129.465,00	TOTALE	120.903,96	119.500,00
RISULTATO	4.428,59	-9.965,00			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI	CONSUNTIVO	PREVISIONE	RICAVI	CONSUNTIVO	PREVISIONE
FARE TEATRO					
Docenti laboratori	31.532,00		Incassi	36.934,01	
Collaborazioni continuative	73.808,17		Contributo Ministero Beni Culturali	16.051,00	
Materiali didattici	138,23		Contributo Regione	0,00	
Incontri e presentazioni	0,00		Contributo Provincia	1.500,00	
Rimb. Scuole per cartellone	2.692,12		Contributo Fondazione CR Pisa	0,00	
Lezioni spettacolo	3.400,00		Adesioni scuole e prog. di istituto	7.460,00	
P.le tecnico e di sala	6.287,45		Progetti di Formazione Università	0,00	
Pubblicità	478,09		Rimborsi per libri	0,00	
Enpals/Inps	16.100,73		Yorkard	38.166,66	
Siae	2.164,96		Sponsors	15.500,00	
Organizzazione	1.017,34		Laboratorio "Il fiore del Teatro"	8.166,68	
Affitto e Allest.spazi	269,00		Giornate speciali	17.230,00	
Facchinaggi, corrieri e trasporti	475,00				
Vigili del Fuoco	4.680,00				
Laboratorio "Il fiore del Teatro"	0,00				
Giornate speciali	10.911,12				
TOTALE	153.954,21	166.500,00	TOTALE	141.008,35	137.994,00
RISULTATO	-12.945,86	-28.506,00			
PRIMA DEL TEATRO					
Ospitalità	Nazionale 104.828,14	Internazionale 0,00	Nazionale Contributo Accademia S.D'Amico	50.000,00	Internazionale 0,00
Compensi Docenti Laboratori	0,00	0,00	Partecipazione Comune S.Miniato	35.000,00	0,00
Organizzazione	101.172,94	0,00	Iscrizioni	32.850,00	0,00
Pubblicità/Editoria	3.614,64	0,00	Rimborsi Materiali	695,90	0,00
P.le tecnico e di sala	445,63	0,00	Rimborsi allievi	18.475,00	0,00
Enpals/Inps	7.626,20	0,00	Rimborsi scuole	87.388,00	0,00
			Prov. Vari e Pubblicità	0,00	0,00
			Commissione Europea	0,00	0,00
	217.687,55	0,00		224.408,90	0,00
TOTALE	217.687,55	233.500,00	TOTALE	224.408,90	235.768,00
RISULTATO	6.721,35	2.268,00			
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE - Costi					
Altri Corsi (Educazione ai linguaggi)	0,00		ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE - Ricavi	0,00	
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE - Cos' - COSTI	0,00	0,00	Altri Corsi (Educazione ai linguaggi)	0,00	0,00
RISULTATO	0,00	0,00	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE - Cos' - RICAVI	0,00	0,00

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI	CONSUNTIVO	PREVISIONE	RICAVI	CONSUNTIVO	PREVISIONE
<u>ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI</u>			<u>ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI</u>		
Costi organizzativi	1.584,00		Incessi	0,00	
Costi di personale	16.144,88		Rimborsi	43.387,16	
Vigili del Fuoco	8.320,00				
TOTALE	26.048,88	27.000,00	TOTALE	43.387,16	38.000,00
RISULTATO	17.338,28	11.000,00			

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

COSTI		CONSUNTIVO	PREVISIONE	RICAVI	CONSUNTIVO	PREVISIONE
ATTIVITA' LIRICA						
Maestranze artistiche:						
Cast		103.850,02		Incassi	63.760,34	
Maestri Direttori		25.000,00		Incassi attività collaterali	0,00	
Registi Scenografi Costumisti		31.499,74		Contributo Ministero Beni Culturali	685.000,00	
Coro		55.261,60		Contributo Ministero Formazione	40.000,00	
Orchestra		146.677,00		Contributo Regione Toscana	186.000,00	
Figuranti e Balletti		1.222,00		Proventi da Produzioni	76.837,88	
Maestri Collaboratori				Proventi pubblicità	0,00	
Tecnici				Proventi libretti	1.975,83	
Tecnici Allestimenti				Rimborsi	352,16	
Trasporti e facchinaggi				Rimborsi Att.collaterali	0,00	
Organizzazione, distribuz. Preparazione						
Direzione Artistica				Proventi Produzioni liriche c.to terzi	107.773,00	
Pubblicità						
P.le Sala						
Siae						
Enpals / Inps						
Spese Allestimenti e Produzioni						
Quote Coproduzioni da altri Teatri						
Attività collaterali e concerti						
Spese Produzione "Opera Studio"						
Produzioni liriche c.to terzi						
Assistenti Coro e Orchestra		589,40				
Oneri PPAA Assistenti		159,41				
IRAP Assistenti		186,50				
Costi Orchestra		72.164,44				
Oneri PPAA Orchestra		20.909,25				
IRAP Orchestra		2.442,36				
Organizzazione Produzioni		0,00				
		96.451,36				
TOTALE PARZIALE COSTI		1.019.492,05				
Perdite su Crediti Ministero 2008						
Svalutazione Crediti Ministero 2009						
		40.101,50				
		60.000,00				
TOTALE		1.119.593,55	1.259.229,00			
RISULTATO		22.105,66	978,00			
				TOTALE	1.141.699,21	1.260.207,00

FONDAZIONE TEATRO DI PISA - BILANCIO CONSUNTIVO 2009

RIEPILOGO PREVISIONE	COSTI	RICAVI	RISULTATO	RIEPILOGO CONSUNTIVO	COSTI	RICAVI	RISULTATO
GESTIONE	1.973.500,00	2.102.926,00	129.426,00	GESTIONE	2.077.329,68	2.292.209,78	214.880,10
GEST. TEATRO VERDI	470.000,00	309.800,00	-160.200,00	GEST. TEATRO VERDI	475.817,14	309.290,00	-166.527,14
STAGIONE DI PROSA	81.840,00	34.000,00	-47.840,00	STAGIONE DI PROSA	80.601,83	38.071,22	-42.530,61
ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)	51.000,00	51.000,00	0,00	ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)	17.276,07	15.733,41	-1.542,66
ATTIVITA' DI DANZA	129.465,00	119.500,00	-9.965,00	ATTIVITA' DI DANZA	116.475,37	120.903,96	4.428,59
FARE TEATRO	166.500,00	137.994,00	-28.506,00	FARE TEATRO	153.954,21	141.008,35	-12.945,86
PRIMA DEL TEATRO	233.500,00	235.768,00	2.268,00	PRIMA DEL TEATRO	217.687,55	224.408,90	6.721,35
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	0,00	0,00	0,00	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI	27.000,00	38.000,00	11.000,00	ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI	26.048,88	43.387,16	17.338,28
ATTIVITA' LIRICA	1.259.229,00	1.260.207,00	978,00	ATTIVITA' LIRICA	1.119.593,55	1.141.699,21	22.105,66
PROGETTI SPECIALI	100.000,00	100.000,00	0,00	PROGETTI SPECIALI	243.137,21	241.770,50	-1.366,71
CONCESSIONI E SERVIZI	30.000,00	30.000,00	0,00	CONCESSIONI E SERVIZI	108.920,93	144.166,95	35.246,02
TRANCHE ATTIVITA' 2008/09	0,00	0,00	0,00	TRANCHE ATTIVITA' 2008/09	16.515,12	14.110,00	-2.405,12
COMITATO AMICI DEL TEATRO	0,00	3.000,00	3.000,00	COMITATO AMICI DEL TEATRO	350,28	1.615,00	1.264,72
RISULTATO PREVISIONE	4.522.034,00	4.422.195,00	-99.839,00	RISULTATO ESERCIZIO	4.653.707,82	4.728.374,44	74.666,62
					incidenza % su volume attività		1,60%
				VARIAZIONI PER RIPRESE FISCALI			-140.665,83
				RISULTATO FISCALE DOPO RIPRESE			-65.999,21

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Membri del Collegio di indirizzo e rappresentanti dei Soci

Il Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2009 si chiude con un utile di 74.666,62 Euro.

Il risultato positivo ottenuto va oltre la previsione impostata a suo tempo, che prevedeva un disavanzo di -99.839,00 Euro. Il risultato è analizzabile attraverso la documentazione analitica messa a vostra disposizione. E' opportuno inquadrare tale risultato proiettandolo nel contesto più ampio del quadriennio 2007-2010 riassunto dalla tabella che segue, tenendo conto delle scelte effettuate dal CDA, e dal Collegio, di indirizzo in merito alla gestione ed alla necessità di ricondurre la stessa all'interno di un equilibrio di bilancio sostenibile e soprattutto stabile.

	Es.2007 *	Es.2008 **	Previsione. 2009	Consuntivo 2009	Previsione 2010
TOTALE COSTI	5.956.983,56	6.404.193,61	4.522.034,00	4.653.707,82	4.150.480,00
RISULTATO GENERALE	-714.959,13	-557.844,34	-99.839,00	+74.666,62	PAREGGIO

* Al netto del contributo straordinario Comune di Pisa 300,000 Euro

** Al netto del contributo straordinario Regione Toscana 130,000 Euro

Da tale raffronto, e dalla comparazione del risultato generale, si rende evidente come l'esercizio 2009 (che prevedeva un disavanzo di circa 100mila euro) rappresentasse già una "scommessa" che invertiva in maniera consistente la tendenza dei due anni precedenti. Tale obiettivo pare raggiunto e, addirittura, superato con successo. I principali fattori di successo possono essere riassunti secondo l'ordine seguente:

1. La scelta del CdA di approvare il Bilancio di previsione nel rispetto degli obblighi statutari e di attuare un sistematico e rigoroso controllo della spesa, che ha rivelato margini di economie del tutto imprevedibili in base all'andamento dei precedenti esercizi. La scommessa sulle risorse interne, con la conseguente eliminazione delle consulenze non obbligatorie per legge, per attivare il nuovo contesto gestionale;
2. La partecipazione attiva e responsabile degli operatori del Teatro, che, smentendo "voci" e "tradizioni", si sono concretamente impegnati nel percorso di risanamento e ristrutturazione, condividendo la finalità di consentire un futuro certo alla Fondazione;
3. Il sostegno dei Soci Fondatori (Comune di Pisa, Provincia di Pisa, Fondazione CRPisa) e del Collegio di Indirizzo, che ha consentito di definire il percorso di risanamento e ristrutturazione a partire dal 2009. L'attività peculiare del Collegio Sindacale che ha aiutato il percorso di risanamento e ristrutturazione;
4. La risposta del nostro pubblico, che ha mostrato di comprendere ed assecondare il progetto di rinnovamento, in una fase in cui la programmazione ha "sofferto" del clima "emergenziale" che stava vivendo la Fondazione.
5. Sono risultati infine determinanti, per il miglioramento della performance rispetto al preventivo, il contributo straordinario della Regione Toscana e la sostanziale stabilità, nonostante gli annunci, del contributo dello Stato ai livelli 2008.

Allegato: A

RELAZIONE SULLA GESTIONE

DESCRIZIONE	COSTI		RICAVI		PREVISIONE		COSTI		RICAVI		CONSUNTIVO	
					RISULTATO						RISULTATO	
GESTIONE E TEATRO VERDI	2.443.500,00		2.412.726,00		-30.774,00		2.553.146,82		2.601.499,78		48.352,96	
STAGIONE DI PROSA	81.840,00		34.000,00		-47.840,00		80.601,83		38.071,22		-42.530,61	
ATTIVITA' ESTERNE (Comuni)	51.000,00		51.000,00		0,00		17.276,07		15.733,41		-1.542,66	
ATTIVITA' DI DANZA	129.465,00		119.500,00		-9.965,00		116.475,37		120.903,96		4.428,59	
FARE TEATRO	166.500,00		137.994,00		-28.506,00		153.954,21		141.008,35		-12.945,86	
PRIMA DEL TEATRO	233.500,00		235.768,00		2.268,00		217.687,55		224.408,90		6.721,35	
ATTIVITA' MUSICALI E CONCERTI	27.000,00		38.000,00		11.000,00		26.048,88		43.387,16		17.338,28	
ATTIVITA' LIRICA	1.259.229,00		1.260.207,00		978,00		1.119.593,55		1.141.699,21		22.105,66	
PROGETTI SPECIALI	100.000,00		100.000,00		0,00		243.137,21		241.770,50		-1.366,71	
CONCESSIONI E SERVIZI	30.000,00		30.000,00		0,00		108.920,93		144.166,95		35.246,02	
TRANCHE ATTIVITA' 2009/010	0,00		0,00		0,00		16.515,12		14.110,00		-2.405,12	
COMITATO AMICI DEL TEATRO	0,00		3.000,00		3.000,00		350,28		1.615,00		1.264,72	

RISULTATO

4.522.034,00 4.422.195,00 -99.839,00 4.653.707,82 4.728.374,44 74.666,62

Rispetto a tale risultato il punto chiave è stato il ruolo dei soci fondatori che hanno mantenuto gli impegni assunti. In particolare il Comune di Pisa che, oltre ai contributi straordinari che hanno consentito i ripiani delle perdite pregresse, ha versato tutte le quote associative previste entro i primi sei mesi dell'esercizio, analogo atteggiamento ha tenuto la Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa. Oltre a ciò il Comune ha consentito di istituire, con la propria quota parte di 350.000 Euro, un fondo di riserva indisponibile al fine di alleviare i carichi finanziari contenendo le ripercussioni in termini di interessi passivi. Il dato finale raggiunto rispetto all'esercizio precedente, in termini di interessi passivi, esprime di per se l'incidenza di queste azioni. L'utile di esercizio conseguito consente la ricostituzione integrale del Fondo di riserva indisponibile, come da delibera relativa, e un accantonamento a fondo di riserva ordinario per la differenza.

L'obbiettivo di contenere la gestione del Teatro i limiti rappresentati dagli apporti dei soci e dirottare i restanti contributi sulle attività è al momento raggiunto, .dovrà semmai essere stabilizzato attraverso le azioni già intraprese di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale che dovrebbero concludersi nell'esercizio 2010. Anche l'individuazione di altre attività che producano ulteriori ricavi, in raccordo con l'Amministrazione Comunale e gli Enti soci, è un percorso che dovrà essere mantenuto.

Allegato: A

RELAZIONE SULLA GESTIONE

In riferimento al segmento denominato “Altre Attività” o “Attività c/to terzi”, si registra un consolidamento della tendenza, fissata come obiettivo dal CdA, ovvero la eliminazione delle “concessioni gratuite” ed il recupero, anche in questo, caso risorse da destinare alle attività.

Per quanto riguarda le attività si rende evidente la generale inversione di tendenza. Il consolidamento ed il potenziamento dell’attività di monitoraggio e controllo sull’andamento della gestione, con cadenza mensile, hanno fatto sì di rendere possibile la “gestione” del bilancio, in termini di interventi e correttivi da apportare in corso d’opera, al fine di mantenere l’equilibrio e la coerenza con gli obiettivi fissati nel Preventivo e nei budget specifici. Tutto quanto appena illustrato si rende evidente anche dall’ampio materiale analitico messo a disposizione, attraverso il quale si rendono possibili ampie analisi, raffronti e valutazioni, anche di tipo analitico e specifico.

Le attività formative presentano un risultato complessivo di -6.224,51 che, a fronte dell’anno precedente (-50.592,22) sono ampiamente all’interno dell’obiettivo prefissato ovvero contenere il disavanzo entro il contributo di Aretusa (25.822 Euro). La nota positiva è data dal fatto che l’obiettivo è stato raggiunto attraverso interventi che non hanno alterato la natura e gli aspetti sostanziali delle iniziative programmate.

Le attività di prosa e danza confermano i risultati positivi rispetto agli esercizi precedenti. La formula adottata per l’attività di Prosa, attraverso l’accordo con Fondazione toscana Spettacolo contribuirà per il 2010 a stabilizzare l’andamento ripartendo il rischio rispetto a possibili e più sensibili oscillazioni. L’attività di Danza registra, anche nei dati un sensibile miglioramento e soprattutto una significativa “attenzione” da parte del Ministero dei Beni Culturali, per la conferma dei finanziamenti assegnati.

L’attività concertistica, ormai consolidata da anni nel proficuo rapporto con la Scuola Normale Superiore, si conferma quale positivo ed utile esempio di collaborazione tra due soggetti.

L’attività Lirica costituisce una solida conferma, rispetto alle previsioni, ed una importante sorpresa rispetto al risultato finale. Tale risultato (+22.105,66) migliora rispetto alla previsione originaria (+978,00). Ciò è dovuto alla considerazione avuta da parte del Ministero, il quale anziché operare come previsto una riduzione della sovvenzione del 17%, ha operato una riduzione del 2,50% sull’esercizio precedente. Il risultato è dovuto anche alla possibilità introdotta dai nuovi criteri di gestione, di intervenire in corso d’opera, correggendo e orientando la produzione in modo da compensare variazioni impreviste che, anche in questo esercizio si sono verificate (Rinuncia del Teatro di Ravenna a coprodurre Norma con il Teatro di Pisa). Nella Attività lirica è stata anche calcolata e conteggiata una riduzione della sovvenzione Ministeriale 2009, al momento del saldo, coerentemente con le economie effettuate conseguenti alla riduzione dei costi.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Si conferma che, come avviato nell'ultimo segmento del 2008, e più organicamente dal Gennaio 2009, l'andamento del bilancio viene tenuto costantemente sotto controllo, con monitoraggi e stati di avanzamento mensili, per le finalità legate al controllo della gestione, come sopra esposto.

Un controllo puntuale dei dati di bilancio si rende ancor più utile, oltre che necessario, anche sotto il profilo finanziario e di conseguenza sulle ripercussioni in termini di interessi passivi, sui quali occorre sempre ricordare ai Soci che se le erogazioni puntuali hanno radicalmente ridotto tale aggravio di bilancio, il non consolidamento di questa corretta abitudine determinerebbe inevitabilmente nuovi oneri da sostenere.

Il recupero di risorse, attraverso tutte le azioni sopra descritte, ed il contributo straordinario della Regione Toscana, hanno consentito quindi di chiudere l'esercizio attestandosi su un risultato che va oltre le previsioni e consente di coprire ed azzerare le residue perdite pregresse (-73.162,77 Euro) senza ricorrere ad un intervento straordinario dei Soci.

Oltre a ciò le risultanze dell'esercizio appena chiuso consentono di avviare una sana politica di consolidamento e di "messa in sicurezza" di alcune criticità future, attraverso accantonamenti e stanziamenti per rischi, oneri futuri e necessità di produzione. Tali stanziamenti, che sono ampiamente descritti nella documentazione analitica messa a vostra disposizione, costituiscono, come accennato, "l'avvio" di una politica di consolidamento per la quale resta indispensabile il sostegno dei Soci ed il loro impegno anche per gli esercizi futuri, al fine di non vanificare quanto sin qui realizzato.

Sarà comunque cura di questo Consiglio di Amministrazione di proseguire nella azione intrapresa, anche sotto il profilo di un sempre frequente aggiornamento del Collegio di Indirizzo, per dare la possibilità ai soci di avere il controllo effettivo sull'andamento del bilancio e della attività.

In relazione ai punti espressamente previsti dall'Art.2428 del Codice Civile si sottolinea quanto segue:

- che con l'approvazione del presente bilancio il CdA ha adempiuto alle azioni programmate, per l'esercizio 2009, all'inizio del suo mandato, proseguendo nel percorso precedentemente impostato, al fine di ricondurre la gestione della Fondazione Teatro di Pisa all'interno degli schemi imposti dallo Statuto.
- che relativamente ai rapporti con imprese controllate e collegate, il Teatro, in qualità di Socio della "Associazione Città lirica – Orchestra e Coro", ha ottenuto a tutti gli adempimenti, ad oggi dovuti e previsti dal liquidatore ai fini della messa in liquidazione e della chiusura della Associazione. La suddetta dovrebbe essere definitivamente chiusa nel corso dell'esercizio 2010;
- che, al momento, non risultano fatti di rilievo avvenuti, dopo la chiusura dell'esercizio, fatta salva la richiesta, pervenuta al Teatro, di trasformazione del rapporto di lavoro da parte delle n.5 unità a tempo determinato, con contratto prolungato sino al 31/12/2010. Il CdA ritiene che, al momento, non possano essere quantificati gli oneri che ne derivano, pur tuttavia si presume che saranno contenuti e ricompresi nell'ambito dei prudenziali accantonamenti predisposti dal CdA.
- che l'evoluzione prevedibile della gestione sia resa evidente dal prospetto riportato in apertura della presente relazione, nella parte relativa alle previsioni 2010. Alla luce dei risultati dell'esercizio 2009 si può guardare all'esercizio successivo con minore insicurezza rispetto all'esercizio precedente. Tuttavia proprio per i fattori di incertezza che, dato il quadro operativo generale e la tempistica dei finanziamenti pubblici, tali previsioni continuano a rappresentare un riferimento vincolante ai fini del mantenimento di un equilibrio gestionale sostenibile;
- che, anche per il 2010, relativamente ai rischi legati alla liquidità e alle variazioni dei flussi finanziari il CdA ha disposto, che la gestione finanziaria sia attuata attraverso sulla base di un piano di cassa dettagliato e specifico sottoposto a costante monitoraggio.

Allegato: A

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Si propone pertanto, per l'approvazione, il Bilancio Consuntivo 2009 composto, oltre che dalla presente Relazione sulla Gestione, dalla seguente documentazione:

- Bilancio secondo la direttiva CEE
- Nota integrativa
- Allegati e schede
- Bilancio sintetico e analitico per centri di costo
- Riprese fiscali
- Relazione del Collegio Sindacale

Si propone altresì di destinare l'utile di esercizio alla ricostituzione integrale (350.000,00) del Fondo di riserva indisponibile per 73.162,77, e di accantonare la parte di utile rimanente al Fondo di Riserva ordinario, così come dallo schema sotto riportato:

DESCRIZIONE	Operazioni	Fondo di riserva indisponibile
Saldo fondo di riserva dopo azzeramento perdite pregresse		+ 276.837,23
Ricostituzione Fondo di riserva indisponibile	+ 73.162,77	+ 73.162,77
Residuo da destinare a Fondo di Riserva ordinario	+ 1.503,85	
UTILE DI ESERCIZIO 2009	+ 74.666,62	
FONDO DI RISERVA INDISPONIBILE RICOSTITUITO		+350.000,00

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente: Sergio Cortopassi

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL PROGETTO DI BILANCIO CONSUNTIVO RELATIVO
ALL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31-12-2009**

Signori componenti del Collegio di Indirizzo,

premesso che al Collegio dei Revisori è attribuita, anche per il richiamo espresso di cui all'art. 17, co. 2, dello Statuto, sia l'attività di vigilanza amministrativa sia la funzione di controllo contabile, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso al 31-12-2009.

In via preliminare il Collegio informa che nel corso del periodo in oggetto ha rassegnato le dimissioni, per motivi personali, il Sindaco Revisore Rag. Edo Antoni ed è stato nominato in sua sostituzione, dal Comune di Pisa e dalla Provincia di Pisa, il Dott. Rag. Franco Martinelli.

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31-12-2009 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3-3-2010 e messo a disposizione del Collegio in pari data.

Esso è costituito, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, come segue:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota Integrativa

Costituisce parte integrante del progetto di bilancio la Relazione sulla Gestione, il prospetto di bilancio analitico per centri di costo e la sintesi finale per centri di costo, predisposti dal Consiglio di Amministrazione.

Il progetto di bilancio può essere riassunto nelle seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali	17.181
Immobilizzazioni materiali	334-603
Immobilizzazioni finanziarie	804.550
Crediti in contenzioso	48.097
Crediti v/Soci	124.220
Altri Crediti	864.918
Crediti per rimborso mutui passivi	613.622
Disponibilità liquide	571.788
Ratei e risconti	20.143
Totale attivo	3.399.122

PASSIVO E NETTO

Patrimonio netto	298.336
Fondo di dotazione	117
Fondo di riserva	276.837
Fondi di riserva indisponibile	74.667
Utile di periodo	649.957
Totale	
Passivo	
Fondo TFR	736.722
Fondo pensioni	224.337
Fondi rischi	244.000
Debiti	802.184
Mutui passivi	613.622
Ratei e risconti	128.300
Totale passivo	2.749.165
Totale a pareggio	3.399.122

CONTO ECONOMICO

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.149.010
Contributi in conto esercizio	3.496.058
Valore della produzione	4.645.068
Costi per materie prime e di consumo	-27.400
Costi per servizi	-1.425.610
Costi per il personale	-2.443.430
Ammortamenti e svalutazioni	-366.510
Oneri diversi di gestione	-202.294
Costi della produzione	-4.465.244
<i>Differenza tra valore e costo della produzione</i>	<i>179.824</i>

Proventi e oneri finanziari
Proventi e oneri straordinari
Imposte
Utile di periodo

-14.604
-24.473
-66.079
74.667

Parte prima

Controllo Contabile ex artt. 2409 *ter*, co. 1, lett. c) del c.c.

Il Collegio ha svolto la revisione contabile del progetto di bilancio della Fondazione Teatro di Pisa al 31-12-2009. La responsabilità della redazione di detto progetto compete al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Teatro di Pisa, essendo nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso su di esso e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto, sulla scorta della documentazione contabile messa a disposizione dalla direzione amministrativa, secondo gli statuti principi di revisione contabile. In conformità a tali principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il progetto di bilancio sia viziato da errori significativi e se risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base delle verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel progetto di bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Il Collegio ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
Tra le vari poste del progetto di bilancio, riteniamo utile sottoporre alla Vostra conoscenza la dinamica delle seguenti voci:

a) *Risultato economico di periodo e ripianamento della perdita patrimoniale pregressa.*

Il Collegio rileva e fa constatare che la gestione ha prodotto nel corso dell'anno 2009 un reddito positivo pari a € 74.666,62 (arrotondato in € 74.667). Detto risultato è spiegato prevalentemente dalle seguenti variazioni:

- riduzione dei costi del personale da € 3.272.710 a € 2.443.430;
- riduzione dei costi per servizi da € 2.129.009 ad € 1.425.610;
- riduzione degli oneri finanziari da € 179.938 a € 14.604.

Sul piano dei componenti positivi, il Collegio rileva e fa constatare una contrazione dei ricavi da € 1.827.146 ad € 1.149.010.

In merito al ripianamento delle perdite patrimoniali pregresse, si rileva che nella seduta del 28-04-2009, il Collegio di indirizzo ha deliberato, in relazione a quanto richiesto da questo organo di controllo nella propria relazione al Bilancio al 31-12-2008, il ripianamento della perdita subita dalla

Fondazione Teatro nell'esercizio 2008, pari a € 427.844, e della perdita pregressa di € 73.318, precisando che detta operazione sarebbe stata eseguita dai soci fondatori (Comune di Pisa e Provincia di Pisa) secondo modalità e tempi da comunicarsi entro e non oltre il 31 maggio 2009.

A tal riguardo, il Collegio rileva e fa constatare che il Comune di Pisa ha ampiamente adempiuto a tale obbligo facendosi totalmente carico della perdita sofferta nell'anno 2008 mediante il versamento, in data 13-8-2009, della somma di € 428.000 a titolo di intervento straordinario. Ciò in esecuzione della delibera di Giunta del 25-6-2009. Per quanto riguarda il ripianamento delle perdite pregresse, pari a € 73.318, si rileva e si fa constatare che anche queste sono state ripianate mediante l'utilizzo di altre risorse trasferite sempre dal Comune di Pisa con delibera di Giunta del 15-9-2009. Più esattamente, il Comune di Pisa, oltre al predetto contributo straordinario, ha trasferito la somma di € 350.000 per la costituzione di un fondo di dotazione vincolato, si legge nella richiamata delibera, ad esigenze di cassa in presenza di temporanea carenza di liquidità e con l'obbligo di immediata ricostituzione con le prime disponibilità. Riguardo a tale ultimo aspetto, si prende atto che il Consiglio di Amministrazione ha tempestivamente proposto il reintegro del predetto fondo, utilizzato per coprire le sopra citate perdite pregresse, mediante l'accantonamento dell'utile prodotto nel periodo amministrativo 2009 pari a € 74.667.

In merito alla dinamica di detto fondo, il Collegio, come già precisato nel proprio verbale del 12 Ottobre 2009 e nel corso delle adunanze del Consiglio di Amministrazione, rileva e fa constatare che ai sensi dell'art. 4 dello Statuto il patrimonio della Fondazione è composto, tra l'altro, dal fondo di dotazione costituito dai conferimenti in denaro o beni mobili e immobili, o altre utilità impiegabili per il perseguimento degli scopi, effettuati dai soci di diritto, dai fondatori, dai benemeriti e dai sostenitori e dai contributi attribuiti al fondo di dotazione dallo Stato, da Enti Territoriali o da altri Enti pubblici. Nel caso di specie la Giunta del Comune di Pisa, pur vincolando alle esigenze di cassa l'utilizzo della somma trasferita di € 350.000, ha qualificato il contributo in questione come trasferimento di capitale finalizzato alla costituzione del fondo di dotazione. Pertanto detta somma è parte integrante del patrimonio netto, sia pure vincolata dal Consiglio di Amministrazione a soddisfare esigenze temporanee di liquidità in linea con le determinazioni del Comune.

Ciò detto, il Collegio rileva e fa constatare che la somma riguardata subisce variazioni positive o negative per effetto della gestione, fatto salvo l'immediato reintegro come, nel caso di specie, disposto dall'organo gestorio in linea, si ripete, con le determinazioni del socio fondatore Comune di Pisa.

Sempre con riferimento al ripianamento della perdita patrimoniale, sia quella dell'anno 2008 sia quelle pregresse, il Collegio rileva e fa constatare che il socio fondatore Provincia di Pisa non ha eseguito alcun trasferimento, contrariamente a quanto deliberato dal Collegio di Indirizzo nella già riferita adunanza.

b) Fondo svalutazione crediti e Fondi rischi

Il Collegio rileva e fa constatare che, in via prudenziale ed in linea con i principi contabili, è stato stanziato un fondo svalutazione crediti di € 58.004 di cui, quanto ad € 7.227 nei limiti della svalutazione fiscalmente consentita e quanto ad € 50.778, considerato fiscalmente indeducibile, in ragione del rischio probabile di inesigibilità di alcuni crediti.

Sempre in via prudenziale, sono stati inoltre accantonate somme per passività di esistenza solo probabile. Si tratta degli accantonamenti rilevati nel raggruppamento C della sezione Passività dello Stato Patrimoniale. Il Collegio ha verificato la congruenza civilistica e la competenza economica degli accantonamenti iscritti nei fondi in relazione all'avviata ristrutturazione dell'attività aziendale come peraltro descritto dal Consiglio di

Amministrazione in nota integrativa (pag. 16). In particolare, evidenzia il Collegio, si tratta di perdite originate da situazioni esistenti alla data del bilancio, ma caratterizzate da uno stato di incertezza, in quanto il loro concreto manifestarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri.

c) *Contributi annuali di cui alla Convenzione triennale 2008-2010*

Il Collegio rileva e fa constatare che in data 13 Febbraio 2008 fu stipulata una convenzione tra il Comune di Pisa, la Provincia di Pisa, la Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa e la Fondazione Teatro di Pisa avente ad oggetto l'erogazione, a favore di quest'ultima, di contributi per il triennio 2008-2010 di € 1.622.000 da parte del Comune; di € 363.047 da parte della Provincia di Pisa; di € 358.078 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa. Tali contributi, assimilabili a contributi in conto esercizio, sono stati rilevati nel rispetto del principio della competenza economica come statuito dai principi contabili.

Si prende atto che il Comune di Pisa e la Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa hanno versato le somme dovute, pari rispettivamente ad € 1.622.000 ed € 358.078, concorrendo interamente alla formazione del reddito. Per quanto concerne il contributo erogato dalla Provincia di Pisa, il Collegio rileva e fa constatare che la somma complessiva, pari a € 363.047,48 ha concorso a formare il reddito per € 162.899,02 essendo la restante somma, pari a € 200.148,46 finalizzata alla copertura delle rate di mutui, in linea capitale ed in linea interessi. Sulla questione dei mutui il Collegio si è già espresso nella relazione al Bilancio 2008. In questa sede si limita a rinnovare l'invito al Consiglio di Amministrazione a rivedere l'entità delle somme versate dall'Amministrazione Provinciale a tale titolo in quanto, nonostante i continui solleciti formulati dal Consiglio stesso, il predetto Ente non ha adempiuto al versamento del dovuto, avendo erogato minori somme in ragione del fatto che i versamenti sono stati effettuati sulla base di un piano di ammortamento che non considera la variabilità del tasso di interessi.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2429 del c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31-12-2009 la nostra attività è stata ispirata alle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dello statuto e del principio di corretta amministrazione. Nello svolgimento di tale attività il Collegio ha rilevato il mancato adempimento di quanto previsto dal D.Lgs. 8 giugno 2001, N. 231. Di tali irregolarità il Collegio ha dato tempestiva segnalazione al Consiglio di Amministrazione nel verbale del 21-1-2009. Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 3-3-2010 è stato discusso il verbale redatto dal Comando Provinciale Vigili del Fuoco di Pisa relativo al sopralluogo del 22-1-2010 in cui sono state contestate una serie di irregolarità con riferimento alle norme di sicurezza per la prevenzione degli incendi ed è stato invitato il legale rappresentante ad eseguire, nei tempi tecnici necessari, i lavori atti alla regolarizzazione. Sempre nel corso dell'adunanza del Consiglio di Amministrazione del 3-3-2010, il Collegio ha preso atto che sono pervenute, da alcuni dipendenti, richieste volte a riconoscere la trasformazione del rapporto di lavoro da tempo determinato e tempo indeterminato. L'onere di tale rivendicazione, che pur potrebbe portare ad un aggravio economico, è di difficile e attuale determinazione e comunque l'eventuale maggior costo potrebbe trovare copertura negli accantonamenti già emergenti in bilancio come riferito nella Relazione sulla Gestione;

- abbiamo partecipato alle riunioni dell'Organo di Indirizzo ed a tutte le adunanze del Consiglio di Amministrazione svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. A tal riguardo possiamo ragionevolmente assicurare che le

deliberazioni assunte sono conformi alla legge ed allo Statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione Teatro di Pisa;

abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Fondazione Teatro di Pisa, invitando più volte il Consiglio di Amministrazione ad attuare un piano di ristrutturazione della Fondazione, funzionale anche alla riduzione dei costi del personale, con la specifica delle relative responsabilità e ruoli. Ciò al fine di garantire il rispetto dei criteri di economicità e delle finalità culturali nella gestione della Fondazione Teatro di Pisa. A tali fini, il Collegio rileva e fa constatare che è stato affidato, al Centro di Ricerca ASK dell'Università Luigi Bocconi, l'incarico avente ad oggetto lo studio per la ristrutturazione aziendale della Fondazione Teatro di Pisa da completare entro il mese di giugno 2010;

abbiamo vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Direttore Amministrativo. Come già detto nella relazione al Bilancio 2008, si rileva che il sistema amministrativo e contabile adottato, pur rappresentando correttamente i fatti di gestione, risulta non idoneo ad agevolare le operazioni di controllo e le decisioni del Consiglio di Amministrazione. In particolare, il Collegio rileva la mancanza di un controllo interno di gestione e la mancata adozione dei modelli di organizzazione e di gestione di cui al D. Lgs. 8 giugno 2001, N. 231, funzionali alle dimensioni ed al tipo di attività della Fondazione. In merito al controllo di gestione, il Collegio rileva e fa constatare che è stato conferito incarico all'Università di Pisa - Dipartimento di Economia Aziendale avente ad oggetto ricerca di natura applicativa sul sistema di controllo di gestione nella Fondazione Teatro di Pisa con relativa progettazione ed implementazione.

In ogni caso, il Collegio ritiene doveroso segnalare l'opportunità di adeguati corsi di aggiornamento e/o Master del personale amministrativo al fine di garantire una maggiore funzionalità all'area amministrativa;

non sono pervenute, nel corso dell'esercizio, denunce o esposti al Collegio dei Revisori;

non sono state riscontrate operazioni atipiche e/o inusuali, fatta eccezione per la procedura, peraltro risalente nel tempo, di copertura delle perdite patrimoniali già contestata dal Collegio nella relazione al Bilancio 2008;

nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi ulteriori fatti significativi suscettibili di segnalazione o menzione nella presente relazione, fatta eccezione per il mancato adempimento da parte del socio fondatore Provincia di Pisa delle determinazioni del Collegio di Indirizzo, come riferito nella parte prima della presente relazione;

abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31-12-2009 in merito al quale riferiamo quanto segue:

- essendo a noi demandato anche il controllo contabile, abbiamo reso la relazione contenente il giudizio sul progetto di bilancio contenuta nella parte prima della nostra relazione;
- in ogni caso abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo, fatta eccezione per i rilievi di cui alla parte prima della presente relazione, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del progetto di bilancio non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, del c.c.
- abbiamo verificato la rispondenza del progetto di bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Sulla base di quanto precede, ivi inclusa la prima parte della presente relazione, il Collegio ritiene che non vi sono motivi ostativi all'approvazione del progetto di bilancio consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31-12-2009 della Fondazione Teatro di Pisa. In conclusione, riteniamo doveroso segnalare che il Consiglio di Amministrazione, accogliendo anche le indicazioni e gli inviti di questo organo di controllo, ha assunto una serie di apprezzabili delibere funzionali ad una gestione efficiente ed efficace che ha portato al conseguimento di un risultato economico positivo di € 74.666,62 (arrotondato in € 74.667). RingraziandoVi per la fiducia dimostrataci porgiamo a Voi tutti i nostri migliori saluti.

Pisa, 23-3-2010

Il Collegio dei Revisori

Dott. Franco Martinelli, *Componente effettivo*

Dott. Antonio Nazaro, *Presidente*

Dott. Ezio Pala, *Componente effettivo*
